



بلدية معان الكبرى
الخطة الإستراتيجية والتنمية
2028-2026

محدثة
ايلول 2025

قائمة المحتويات

1.	قائمة التعاريف والمصطلحات (بعض المفاهيم الأساسية)	3
2.	كلمة رئيس بلدية معان الكبرى	4
3.	الملخص التنفيذي	4
4.	ملخص وصف الواقع الاقتصادي والاجتماعي لبلدية معان الكبرى ومقارنته على المستوى الوطني	6
4.1	الموقع الجغرافي والتقسيمات الادارية	6
4.2	التركيبة السكانية والمساكن والقوى العاملة	8
4.3	الفقر ومتوسط دخل الأسرة	9
4.4	خدمات التعليم والصحة ومشاركة المرأة	10
4.5	البنية التحتية والخدمات	12
4.6	البعد البيئي والتلوث والمسطحات الخضراء	15
4.7	أداء القطاعات الاقتصادية	15
4.8	البناء المؤسسي والاداري والمالي والتقني البلدية	17
4.9	التخطيط الاستراتيجي والحضري في البلدية	18
4.10	الوضع المالي في البلدية	18
4.11	استثمارات البلدية	19
5.	تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT), وتحديد أولوياتها	19
6.	تحليل الترابطات بين نقاط التحليل الرباعي واهم التوجهات لرؤية البلدية	20
7.	اهم مكونات الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى للأعوام 2026-2028	22
8.	الخطة الإستراتيجية لبلدية معان الكبرى للسنوات 2026-2028	23
9.	خطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى للسنوات 2026-2028	30
10.	بطاقات وصف المشاريع الوارد في الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى 2026-2028	37
	قائمة الملاحق	38

1. قائمة التعريف والمصطلحات (بعض المفاهيم الأساسية)

المصطلح	التعريف
التحليل الرباعي	محاولة تحليل البيئة الدخلية البلدية للوصول إلى الفجوات في الأداء المؤسسي والموارد المختلفة (نقاط القوة والضعف) وكذلك نقاط الفرص والتحديات للوصول إلى الية يتم فيها البناء على نقاط القوة وتحويل نقاط الضعف إلى نقاط قوة وإستغلال الفرص التي قد تدعم الميزة النسبية ومحاولة التخفيف من التهديدات او تجنبها .
الميزة النسبية التنافسية	الفرص التنموية التي تتوفر فيها البلدية والمدينة عن غيرها من البلديات والمدن، أو تشترك فيها مع بلديات أخرى تتقارب معها جغرافياً، وتعرف الفرص التنموية الفريدة بالميزات التنافسية. مثل الموقع او موارد معينة او ميزة تاريخية وعوامل أخرى.
النوع الاجتماعي	أدوار ، حقوق وواجبات، علاقات، مسؤوليات وصلاحيات ومكانة، يحددها المجتمع للمرأة والرجل، حسب الأطر الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية وغيرها، مكتسبة وتتغير بتغير الزمان والمكان والأطر المؤثرة.
الورقة المرجعية	هي الورقة التي يقدمها ميسر الجلسة حول ملخص للواقع الاقتصادي والاجتماعي للبلدية والمناطق التابعة لها بهدف اثارة بعض النقاط التي تحفز المشاركين على المشاركة وتتضمن مجموعة من الحقائق والارقام حول الخارطة الإستراتيجية (الأهداف الإستراتيجية والتنمية على المستوى الوطني، الوزارة، القطاع، المحافظة) و حقائق وأرقام حول وضع البلدية (البيئة الداخلية) و حقائق وأرقام حول الواقع الاقتصادي والاجتماعي وحقائق وأرقام حول الميزة النسبية.
دليل الاحتياجات والخطة التنموية البلدية	قائمة الاحتياجات التنموية والخدمية والمشاريع ذات الأولوية ، وتستمد هذه الاحتياجات من المشاركة المجتمعية على مستوى المؤسسات والأفراد، ويعتبر دليل الاحتياجات والخطة التنموية البلدية اهم مدخلات إعداد الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية البلدية
الخطة او الخطط التشغيلية	مجموعة المبادرات والانشطة والمشاريع التي يتم تنفيذها وفقاً لجهة التنفيذ والاطار الزمني المحدد والتكاليف ومؤشرات الأداء لضمان تحقيق الاهداف الإستراتيجية والتنمية والقطاعية ويطلق عليها البعض الخطط التنفيذية

2. كلمة رئيس بلدية معان الكبرى

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

قامت بلدية معان الكبرى بالعمل على اعداد وتحديث الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية للأعوام 2026-2028، والذي يأتي ضمن منهجية تشاركية تستهدف انخراط جميع الجهات المعنية والاطراف ذات العلاقة بالتخطيط للوصول إلى الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية التي تعكس واقع الحال في مناطق البلدية وميزتها التنافسية، والوصول إلى رؤية ورسالة للبلدية والخروج بمجموعة من الاهداف الإستراتيجية والقطاعية والتنمية وكذلك مجموعة من المشاريع والبرامج التنفيذية التي تهدف إلى تحسين اداء البلدية وخدماتها، ورفع كفاءة العمل فيها وتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص من خلال تحديد مجموعة من المشاريع التنموية على مستوى البلدية، وبما يخدم التحول بمفهوم العمل البلدي إلى استغلال الامكانات المتاحة وبما يزيد من عوائد الاستثمار في الموارد المالية والبشرية.

تمثل هذه الوثيقة الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى 2026-2028، والتي سيتم الاستناد إليها عند إعداد أدلة الاحتياجات المستقبلية، أو عند التواصل مع الجهات المانحة لتمويل بعض المشاريع الواردة في الخطة، كما سيتم الاستناد لهذه الخطة عند إعداد موازنة البلدية، وتعد هذه الخطة أساساً مستقبلياً لإعداد التقارير السنوية حول إنجازات البلدية والتي سيتم عرضها على المجلس البلدي واتاحتها لاطلاع المجتمع المحلي.

3. الملخص التنفيذي

تعرف التنمية الاقتصادية المحلية على أنها منهجية عمل تمتاز بفعالية ومرونة لتتجاوب مع متطلبات الأقاليم والمناطق الفرعية بناء على الخبرات المتراكمة لعمل البلديات ومراكز التنمية الاقتصادية الإقليمية، والتي تركز على بناء قدرات المساهمين والشركاء المحليين وتمكينهم لنقل خبراتهم وجهودهم وزيادة مشاركتهم إلى مجتمعات محلية جديدة من خلال رصد جهودهم الحثيثة والتطبيقات العملية التي تتم من خلال متخصصين ضمن لجان عمل خاصة تضم ممثلين وممثلات من المؤسسات التعليمية ومنظمات المجتمع المدني والنقابات والقطاع الخاص، وقطاعات المرأة والشباب والشابات والأشخاص ذوي الإعاقة والكبار بالعمر ، ليشكلوا نواة لحوار اقتصادي وشراكات ما بين القطاع العام والخاص. ويعمل القادة المحليين على تقديم مخرجات إستراتيجية اقتصادية تفتح المجال أمام الفرص التي تربط المشاريع مع بعضها البعض وأيضاً تعمل على توضيح إستراتيجيات وتوجهات اقتصادية تراعي العدالة وتكافؤ الفرص، أعدت واقترحت من قبل المستويات المحلية كافة. وبحسب تعريف البنك الدولي، تهدف عملية التنمية المحلية إلى بناء القدرات الاقتصادية في المناطق المحلية من أجل تطوير جودة ومستقبل الاقتصاد للجميع دون تمييز أو تهميش. وهي عملية يشترك فيها القطاع العام والخاص من أصحاب المشاريع والمجتمع المدني من خلال عملهم المشترك والمكمل لبعضهم البعض لخلق ظروف أفضل لدعم النمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل لجميع الفئات الباحثة عن عمل.

تمثل هذه الوثيقة الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى للأعوام 2026-2028، حيث انه تم إعداد قاعدة البيانات التي كان من اهم مخرجاتها ملخص الواقع الاقتصادي والاجتماعي لبلدية معان الكبرى والذي تم فيه تقديم وصف شامل للابعاد الاقتصادية والاجتماعية والبنية التحتية والبيئية والقطاعية بالإضافة إلى الواقع المؤسسي والمالي والاداري

لبلدية معان الكبرى ومن ثم تحديد الفجوات والتحليل الرباعي (SWOT) ومن ثم الوصول إلى مضامين الرؤية والرسالة، في حين تم صياغة الرؤية والرسالة وتحديد مجموعة الاهداف الإستراتيجية والاهداف التنموية القطاعية وكذلك تحديد مجموعة المشاريع والبرامج تحت كل هدف من الاهداف الإستراتيجية والتنموية القطاعية وترتيبها حسب الأولوية.

عند تناول اجزاء هذه الوثيقة فيحتوي الجزء الأول منها على التعاريف والمصطلحات التي وردت في اجزاء الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية، كما اشتملت على كلمة رئيس البلدية، بالإضافة إلى ملخص تنفيذي، ومن ثم وصف مفصل لملخص الواقع الاقتصادي والاجتماعي لبلدية معان الكبرى ابعادة المختلفة وتقديم بعض الارقام والحقائق عن الوضع القائم في البلدية. كما تعرض الخطة في اجزاء اخرى تحديد لنقاط القوة والضعف والفرص والتحديات ومن ثم تقدم تحليل لهذه النقاط ومحاولة لتقديم بعض الترابطات بين تظهر اهمية الميزة النسبية البلدية وتبين مستوى الأداء المؤسسي والمالي والاداري والقانوني القائم وما هي فرص التغيير والتحسين على مستوى الأداء، كما تبين في جانب اخر فرص تحقيق نمو في القطاعات في حال تم الإستثمار في البنية التحتية وإستغلال الطاقة المتجددة وقيام الدولة بعمل مجموعة من المشاريع الجاذبة للإستثمار وبالتحديد مشاريع البنية التحتية والخدمية.

وفي جزء آخر من الخطة فقد تم الحديث عن مكونات الخطة الإستراتيجية والتنموية من خلال رؤية البلدية التي تم التعبير عنها ببعدين احدهما إستراتيجي وآخر تنموي " مدينة متميزة محلياً واقليمياً بموقعها ومواردها البشرية والطبيعية، توفر فرصاً استثمارية نوعية في مجالات الصناعات الصديقة للبيئة والتعدين والنقل والطاقة المتجددة، وبنية تحتية مستدامة ضمن معايير العمل البلدي المتطور والرشيد، وتعزيز الشراكة بين البلدية والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني"

وكذلك صياغة رسالة البلدية التي توضح الية الوصول إلى تحقيق الرؤية من خلال العديد من المحاور " تقديم الخدمة المتميزة للمواطن والمستثمر، من خلال الاستغلال الأمثل للتكنولوجيا الحديثة والكوادر المؤهلة، وتوفير بيئة استثمارية آمنة وتحقيق التنمية المجتمعية المتوازنة والمستدامة وتعزيز دور المرأة وتأصيل القيم الحضارية "

وفي هذا الجزء ايضا تم التوصل إلى مجموعة الاهداف الإستراتيجية والاهداف التنموية القطاعية والتي شملت ما يلي:-

تطوير هيكله العمل الإداري ومستوى الكفاءات	الاهداف الإستراتيجية
تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين والمستثمرين	
تعزيز الدور الاستثماري للبلدية بالتشارك مع القطاع الخاص	
تحسين تحصيل الإيرادات البلدية	
معالجة مشكلة البطالة عن طريق توفير فرص العمل ودعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة	الاهداف التنموية القطاعية
تهيئة الظروف المناسبة والبنية التحتية اللازمة للأشخاص من ذوي الإعاقة	
تحسين البيئة الاستثمارية لتصبح جاذبة للإستثمارات المحلية والخارجية	
تحسين الواقع الصحي والرعاية الصحية	
وضع معان على الخارطة السياحية لتكون استراحة ومحطة تسوق للمجموعات السياحية	

وبعد تحديد المكونات الإستراتيجية فقد تم تخصيص جزء من هذه الوثيقة للحدوث بشكل مفصل عن الخطة الإستراتيجية لبلدية معان الكبرى 2026-2028 وكذلك خطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى 2026-2028 حيث تم تحليل البعد الاستراتيجي والتنمية للرؤية وكذلك تحديد الاهداف الاستراتيجية والاهداف التنموية القطاعية الرئيسية والفرعية. وقد تم تخصيص جزء مستقل في الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية لبيان الخطط التشغيلية التي تبين الهدف الرئيسي والفرعي وكذلك مجموعة المشاريع والبرامج والمبادرات تحت كل هدف مع توضيح جهة التنفيذ والاطار الزمني والتكلفة ومؤشر الأداء.

اما عن اهم المشاريع التي اشتملت عليها الخطط التشغيلية فكانت إعادة النظر في الهيكل التنظيمي والوصف الوظيفي وإعداد خطة تدريبية شاملة للموظفين في البلدية، ومن المشاريع ايضا الربط الالكتروني بين الاقسام. كما اشتملت المشاريع على تقديم تسهيلات وحوافز للقطاع الخاص لتشجيعه على الاستثمار بما يعود بالنفع على البلدية والمستثمر لبلدية معان الكبرى وإنشاء اذاعة خاصة بالبلدية وإقامة عدة مصانع مثل مصنع للصابون ومستحضرات التجميل ومصنع لانتاج الحلويات ، بالإضافة إلى مشروع للطاقة المتجددة وايضا اقامة مشتل لبلدية معان وغيرها من المشاريع التي توزعت على الاهداف الإستراتيجية والاهداف التنموية القطاعية للسنوات 2026-2028.

وتم في الملاحق الخاصة بالإستراتيجية تحديد تفصيلي لنقاط القوة والضعف والفرص والتحديات البلدية، بالإضافة إلى إعداد بطاقات وصف مشروع تفصيلية لمجموعة من المشاريع على سبيل المثال لا الحصر.

4. ملخص وصف الواقع الاقتصادي والاجتماعي لبلدية معان الكبرى ومقارنته على المستوى الوطني

4.1 الموقع الجغرافي والتقسيمات الادارية

تقع محافظة معان في جنوب المملكة ولها حدود مع العديد من المحافظات الجنوبية والوسطى حيث تحدها من الغرب محافظة العقبة والطيفيه والكرك ومن الشمال محافظة العاصمة اما من الجنوب محافظة والعقبه ولها حدود طويله من المملكة العربية السعودية وهناك معبر حدودي ما بين المملكة الاردنيه والمملكة العربية السعوديه في منطقة المدوره ويعتبر هذا المعبر الحدودي مهما بسبب مرور حجاج بيت الله الحرام والمعتمرين والزوار من خلاله سواء للاردنيين او العرب والاجانب كما يجد المحافظة من الشرق ايضا المملكة العربية السعوديه ويعتبر الموقع الجغرافي من الميز النسبيه للمحافظة ايضا لوجودها بالقرب من الميناء البحري الوحيد في المملكة حث تعبر البضائع منه الى كافة انحاء المملكة والدول المجاوره لذلك تنشط في المحافظة الاستثمار في قطاع النقل .

تعد محافظة معان أكبر محافظات المملكة مساحةً، إذ تبلغ مساحتها (32832.3) كم² أي ما نسبته (37%) من مساحة المملكة اما قسبة معان تبلغ مساحتها (31681.19) كم².

التقسيمات الادارية

استناداً لنظام التقسيمات الإدارية رقم (46) لسنة (2000) والصادر بمقتضى المادة (120) من الدستور تتألف محافظة معان ومركزها مدينة معان من الوحدات الإدارية التالية:-

(أ) لواء قصبة معان ومركزه مدينة معان يشمل المدن والقرى والمواقع التالية (مدينة معان، المحطة، دبة الكرم، عقيقه، الطاحونه، عوينه، البريكة، المبروكه، حطيه، محطة الجردانه).

كما يتبع للواء قصبة معان الأفضية التالية:-

(1) قضاء أيل ومركزه أيل ويشمل القرى والمواقع التالية: (ايل، روضة الامير راشد، بسطه، الفرذخ، اوهيده، بئر ابو دنه ، الصدقه، بئر البيطار، ابو العظام ، الجثه)

(2) قضاء الجفر ومركزه الجفر ويشمل القرى والمواقع التالية: (الجفر، المدورة، الشيدية ، باير، المشاش ، الشهباء، كبيدة، العناب، كبد، سهب)

(3) قضاء المريغه ومركزه المريغه ويشمل القرى والمواقع التالية: (المريغه، النقب، قرين، ابو اللسن، سويمرة، طاسان، القاسمة، الثغرة، الفيصلية، اراضي الشراه الجنوبية، ضور، الفرش، الحياض، حبيض، خشم البتراء، الحطية)

(4) قضاء اندرح ومركزه اندرح ويشمل القرى والمواقع التالية: (اندرح، المنشية، الجرباء الكبرى، المحمدية، الطميعة، الجرباء الصغرة، بئر ابو العلق، الاشعري، العرجا، ملغان)

(ب) لواء البتراء ومركزه وادي موسى ويشمل المدن والقرى والمواقع التالية: (وادي موسى، الطيبة، الراجف، البتراء، دلاغة، ام صيحون، البيضا، الحي، بئر حمد، المديرج، عين امون، خربة ام الطليان، الضرورة، حمزة، الرسيس، البقعة، الدلية، ام الرخم، اسكان الحي الجديد)

(ج) لواء الحسينيه ومركزه الحسينيه ويشمل المدن والقرى والمواقع التالية (الحسينية ، الهاشمية ، عنيزة، الفجيج، الدعجانية، حديرة، تل برما، قرية الامير هاشم)

(د) لواء الشوبك ومركزه الشوبك ويشمل المدن والقرى والمواقع التالية:(الشوبك، الزبيرية، المثلث، المنصورة، المقارعية، البقعه، الجهير، بئر الدباغات، بئر خداد، حوالة، الحداده، الفيصلية، الزيتون، النهضة، ابو مخطوب، الجاية، الجنينة، شماخ، صيحان، بئر الطافي، بدا، الارزه، الرميلات، مقدس وام صوان، بريدة، بئر بن جازي، الهيشة)

يوجد في المحافظة (7) مجالس بلدية هي: معان الكبرى، وإيل الجديدة، والشراة، والأشعري، والشوبك الجديدة، والجفر، والحسينية الجديدة. بالإضافة إلى وجود سلطة إقليم البتراء التتموي ومساحته المنظمة (285.5) كم2 منها (21.5) كم2 مساحة منظمة و(264) كم2 مساحة المحمية الأثرية أي (0.9%) من مساحة المحافظة، وكذلك منطقة معان التتموية البالغة مساحتها (8.75) كم2 أي ما نسبته (0.03%) من مساحة المحافظة.

الكثافة السكانية في المملكة قد بلغت 130 فرد /كم²، في حين بلغت 5.6 فرد / كم² على مستوى المحافظة و19.1 فرد/كم² على مستوى القصبية .

تمتاز البيوت السكنية في معان بطابع هيكل إسمنتي وواجهات حجرية وديكورية بشكل رئيسي وتشير احصائيات تعداد السكان والمساكن لعام 2015 الى ان مؤشرات امتلاك المساكن ومتوسط عدد الغرف و مساحة السكان على مستوى المحافظة هي اعلى من مستوى المملكة بشكل عام. تعمل الغالية العظمى من القوى العاملة في الوظائف الحكومية والعسكرية والحرفية (الكهرباء والنجارة والحدادة وغيرها) والتجارية. لا يوجد أي صناعات أخرى في المنطقة، كما أن نسبة العاملين في السياحة منخفضة جداً، وبحسب الكتاب الاحصائي لعام 2023 فان نسبة البطالة في محافظة معان قد بلغت (23.5%) وهي اعلى من نسبة البطالة على مستوى المملكة والتي بلغت (22%) .

4.3 الفقر ومتوسط دخل الأسرة

يشير مسح نفقات ودخل الاسرة لعام 2018 إلى انخفاض متوسط دخل الاسرة محافظة معان (9575.9) دينار مقارنة بمتوسط دخل الاسرة على مستوى المملكة (11241.9) دينار. كما يشير مسح نفقات ودخل الاسرة لعام 2018 إلى انخفاض متوسط دخل الفرد في محافظة معان (1829.6) دينار بمتوسط دخل الفرد على مستوى المملكة (2330.4) دينار.

و يشير مسح نفقات ودخل الاسرة لعام 2018 إلى انخفاض متوسط انفاق الاسرة السنوي في المحافظة (10155.6) دينار مقارنة بمتوسط انفاق الاسرة على مستوى المملكة (12519) دينار.

وقدرت نسبة الفقر في المملكة بشكل عام (24%) من عدد السكان، بينما بلغت نسبة الفقر على مستوى محافظة معان (27%) وهي اعلى من نسبة الفقر على مستوى المملكة. هذا وتتركز نسبة الفقر في البلدي تفي مجموعة من المناطق منها قصبية معان، قضاء المريغة، قضاء ايل، قضاء ازرح، قضاء الجفر. وتعتبر البلدية من مناطق جيوب الفقر في المملكة مما يؤدي إلى زيادة إعداد المحتاجين لخدمات ودعم المعونة الوطنية والتنمية الاجتماعية.

يوجد في البلدية (38) جمعية خيرية وتقوم هذه الجمعيات على تقديم خدمات تتضمن إقامة مشاريع إنتاجية صغيرة وتوفير فرص عمل. وتقديم الخدمات ومساعدة الأشخاص ذوي الإعاقات، مساعدة الفقراء والمسنين. وعمل صناديق إقراض دورة لعدد من الجمعيات لمشاريع صغير مدرة للدخل وعقد الدورات التدريبية والمحاضرات وورش العمل لتوعية المجتمع المحلي، ورفع مستوى المرأة وتمكينها اجتماعيا وثقافيا. ومكافحة التدخين والمخدرات والتوعية في المجال العلاقات الاسرية ورعاية الاطفال. كما يوجد (34) جمعيات تعاونية ، موزعة في عدة مناطق.

يلاحظ ارتفاع نسب البطالة نتيجة لعوامل من أهمها التحولات الديموغرافية التي أدت الى زيادة عدد الداخلين الجدد الى سوق العمل والنتائج عن ارتفاع معدلات النمو السكاني بالإضافة الى موجات اللاجئين نتيجة الازمة السورية ودخول الايدي العاملة السورية الى سوق العمل ، وضعف الموازنة بين نواتج التعليم في مراحلها المختلفة وبين متطلبات سوق العمل، ومزامنة العمالة الوافدة للعمالة الاردنية في بعض المهن والتخصصات الناتجة عن التفاوت الكبير في الاجور بين الطرفين.

تحديات قطاع العمل والتشغيل في بلدية معان :-

- عدم جدية بعض اصحاب العمل في تشغيل كوادر أردنية لارتفاع اجورهم عن العمالة الوافدة.
- توفر العمالة الوافدة المؤهلة للعمل في قطاع الزراعة في المحافظة وبأجور منخفضة.
- معظم الباحثين عن عمل يبحثون عن وظائف اداريه او مكتبية وبالتالي ايجاد صعوبة بإقناعهم بفرص العمل المتاحة.
- عزوف معظم الشباب عن المهن التي يحتاجها سوق العمل وبالتالي قيام اصحاب العمل بتشغيل عماله وافد .
- تدني الاجور في بعض القطاعات الخاصة وبالتالي عزوف الشباب عن العمل.
- نقص الوعي بأهمية المهن للمجتمع وانتشار الثقافي الخاطبة بخصوص الاشخاص الذين يعملون في المهن بأنهم الاقل حظا وخاصة ان كانوا من الفئة المتعلمة
- تدني الحد الأدنى للاجور في المملكة.

أهم تحديات قطاع الجمعيات التعاونية والخيرية في بلدية معان الكبرى

- تعتمد بشكل رئيسي على العمل التطوعي لأعضائها.
- عدم الاستغلال للمنح في مشاريع مجدية .
- تغتقر بعض الجمعيات الى التجهيزات والموقع المناسب لأنشطتها.
- عدد محدود فقط من الجمعيات لديه مشاريع انتاجية.
- عدم استمرارية وديمومة للمشاريع على المدى المتوسط والطويل.
- ضعف الخبرة والمهارات الفنية والتسويقية.

4.4 خدمات التعليم والصحة ومشاركة المرأة

تشير اغلب المؤشرات الخاصة بالتربية والتعليم وجود مؤشرات جيدة على مستوى البلدية مقارنة بمحافظة معان ومستوى المملكة الا ان هنالك إنخفاض في بعض المؤشرات وخصوصا في زيادة عدد المدارس المستأجرة في البلدية وبنسبة بلغت (33.3%) بالإضافة إلى زيادة العبء على المدرسين حيث بلغت حصة المدرس حوالي (12.14) طالب مقابل (10.71) طالب على مستوى المحافظة وحوالي (15.63) طالب على مستوى المملكة.

تتوزع مؤسسات التعليم العالي في محافظة معان على جامعة وكليتي مجتمع، وقد تأثر القطاع التجاري والعقاري وقطاع النقل ايجابياً بهذه المؤسسات.

ويوجد في البلدية معهد للتدريب المهني و ما زال دوره محدود جدا في التأثير الايجابي من حيث المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال تأمين سوق العمل الاردني بالكوادر البشرية المدربة والمؤهلة والتي من الممكن ان تساهم في رفع سوية القطاعات الصناعية والمهنية والحرفية المختلفة. حيث ان الطاقة الاستيعابية للمعهد تقدر بـ75 متدرب وبلغ

عدد المشاغل في المركز حوالي 5 مشاغل . وقد تم تدريب حوالي (74) متدرب، هذا ويقدم معهد تدريب مهني المشاريع مجموعة من التخصصات التدريبية منها (حلاق نساء ، مساعد حلاق نساء ، اعداد الحلويات والخبائز والمعدات ، خياط نساء، مدخل بيانات ، حاضنة اطفال، مركب شبكات ري. وتقوم عدة مؤسسات في المنطقة بتقديم خدماتها للشباب منها مراكز تابعة للمجلس الاعلى للشباب وبعض الانديه الرياضيه.

اما بالنسبة للقطاع الصحي يتم تقديم خدمات الرعاية الصحية للمواطنين في قسبة معان من خلال المستشفيات الحكومية (مستشفى معان الحكومي ، مستشفى الملكة رانيا العبدالله و عدد من المراكز المخصصة لتقديم الخدمة الطبية، هذا وقد بلغ عدد المؤمنین صحياً في محافظة معان (84.4%).

يوجد في لواء معان المراكز التالية المتخصصة في قطاع شؤون المرأة:

- فرع صندوق المرأة
- تجمع لجان المرأة في مدينة معان

تحديات التعليم والتدريب المهني :

- تشير اغلب المؤشرات الخاصة بالتربية والتعليم وجود مؤشرات جيدة على مستوى قسبة معان مقارنة بمحافظة معان ومستوى المملكة الا ان هنالك انخفاض في بعض المؤشرات وخصوصا في زيادة عدد المدارس المستجرة في القسبة بالاضافة الى زيادة العبء على المدرسين حيث بلغت حصة المدرس حوالي (12.14) طالب مقابل (10.71) طالب على مستوى المحافظة وحوالي (15.63) طالب على مستوى المملكة.
- يواجه قطاع التربية والتعليم في معان بعض التحديات منها نقص الابنية المدرسية الملائمة تربوياً وافتقارها للمرافق الضرورية مثل المكتبات والمختبرات والملاعب، وارتفاع نسبة الابنية المستجرة (33,3%)، يبلغ عدد الطلاب لكل شعبة (23) طالب في قسبة معان وهي من النسب الجيدة على مستوى المملكة ،وبلغت (19.19) على مستوى المحافظة .
- قلة دمج ذوي الإعاقة في المدارس العامة؛ حيث إن بعض المدارس غير معدة لاستيعابهم من حيث البيئة أو المناهج أو التدريب وضعف التقييم المناسب للأطفال ذوي صعوبات التعلم.
- الفجوة الرقمية والتعلم عن بُعد ، تحول التعليم الإلكتروني خلال جائحة كورونا كشف عن فجوات كبيرة في الإنترنت والرصد والمتابعة، خاصة في المناطق النائية كالجانب الاضافي الى نقص الدعم التقني للطلاب والمعلمين، وزيادة أعباء العمل عليهم لتحضير الدروس الإلكترونية.
- هناك عوامل الاقتصادية والاجتماعية مثل الفقر والبطالة المرتفعة في محافظة معان تؤثر على قدرة العائلات على دعم أبنائها دراسياً، وزيادة التسرب خاصة لدى الفتيات (نتيجة الزواج المبكر) بالاضافة الى ان الوعي بأهمية التعليم منخفض أحياناً في المجتمعات المحلية، مما يقلل من الدعم الأسري للطفل، خاصة في التعليم ما قبل المدرسة.

ما زال دور مراكز/ معاهد التدريب المهني محدود جدا في التأثير الايجابي من حيث المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال تأمين سوق العمل الاردني بالكوادر البشرية المدربة والمؤهلة والتي من الممكن ان تساهم في رفع سوية القطاعات الصناعية والمهنية والحرفية المختلفة. ويواجه قطاع التدريب المهني مجموعة من المشاكل ومنها محدودية فرص التشغيل والتوظيف لخريجي هذه المراكز.

أهم تحديات القطاع الصحي

- نقص في عدد المستشفيات ومراكز الصحة الاولية.
- نقص في الكادر الطبي في المستشفيات والمراكز وخاصة : الأطباء وأطباء اسنان ، الصيادلة، التمريض، فنيي المختبرات.
- التامين الصحي غير شامل لجميع المواطنين
- زيادة الطلب على الخدمات الصحية والأدوية والمستلزمات الطبية مما يؤثر على توفر وجودة الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين.
- هجرة الكفاءات الصحية لوجود فرص عمل جاذبة للكفاءات الطبية داخل الأردن وخارجه.
- بعض التحديات الديمغرافية (ثبات معدل الخصوبة، الهجرات القسرية، والنمو السكاني المضطرد، تزايد نسبة كبار السن).
- ازدياد معدلات الأمراض المزمنة وصعوبة السيطرة على مسبباتها.
- التغير المناخي وأثره على الصحة.
- تصاعد تكاليف الخدمات الصحية.
- وجود فئات اجتماعية غير مشمولة بالتأمين الصحي.
- ارتفاع عدد المنتفعين من برامج المعونة الوطني

المرأة والمشاركة الاقتصادية - التحديات

- عدم توفر فرص عمل داخل محافظة معان مع زيادة في عدد الخريجات من مؤسسات التعليم العالي
- تواجه المرأة العاملة خارج المحافظة صعوبة التنقل والمواصلات
- عدم توفر حضانات نموذجية مناسبة لرعاية اطفال المرأة العاملة.
- يشكل مستوى الدخل في المحافظة عائق امام مشاريع المرأة المنزلية.
- نقص في عدد المراكز التي تهتم بشؤون المرأة .

4.5 البنية التحتية والخدمات

يوجد في البلدية شبكة طرق رئيسية وشبكات طرق فرعية وزراعية بطول 191 كم، ولكن لا زالت الطرق تعاني من مشكلات تتعلق بضيق الطرق والحاجة إلى التعميد والصيانة وايصال الطرق الزراعية.

فيما يتعلق بالموصلات فان المنطقة تحتاج إلى وضع خطة لتنظيم قطاع النقل وذلك لاعتماده على نقل الأشخاص والسلع ، بلغ عدد المركبات العمومية ضمن المحافظة (931) .

هنالك عدد من المشكلات في قطاع النقل والمواصلات تتمثل في عدم وجود مواقف خاصة كافية وعدم الالتزام بها، مما يستدعي الحاجة للوقوف في الشارع .

تحديات قطاع الأشغال / الطرق

- الطرق الرئيسية تحتاج الى التعميد والصيانة بشكل دوري مما يسبب الكثير من المشاكل المرورية.
- اللواء يحتاج الى طرق زراعية جديدة وتحسين بنية الطرق القائمة.
- معظم الطرق الفرعية غير معبدة.
- الطرق بحاجة الى اعادة تعبيد وصيانة.
- توجد حاجة الى تعبيد شوارع خارج التنظيم لخدمة المنازل في هذه المناطق.
- عدم التنسيق مع دوائر خدمات البنية التحتية (مياه ، كهرباء ، اتصالات) مما يؤدي الى اتلاف الشوارع بعد تعبيدها.
- ارتفاع كلفة فتح وتعبيد الطرق .
- التعديات على الطرق .
- نقص العمالة المؤهلة (عمال صيانه ، مساحين ، مراقبين ، سائق انشائي) .
- ضعف في الموازنات (البلدية / مجالس المحافظات)
- التوسع العمراني بشكل عشوائي
- عدم كفاية الطرق والبنية التحتية لاستيعاب سيارات الشحن

اما عن اهم تحديات ومشكلات قطاع النقل والمواصلات فيمكن ادراجها كما يلي:-

- تداخل مسارات خطوط النقل العام في معظم الاتجاهات داخل اللواء
- قلة بدائل النقل العام المتوافرة والمقتصرة على التكاسي
- لا وجود لخطة او مخطط شمولي يخدم قطاع النقل في اللواء
- عدم وجود مواقف خاصة كافية وعدم الالتزام بها، مما يستدعي الحاجة للوقوف في الشارع وليس في مواقف مخصصة للنقل العام مما يتسبب في الأزمة المرورية.

المياه والكهرباء

تغطي شبكة المياه حوالي 95% من البلدية مقارنة بحوالي 40% على مستوى المحافظة وحوالي 93% على مستوى المملكة إلا ان هنالك تخوف من إمدادات المياه وشح مصادر المياه في المنطقة.

تجدر الإشارة إلى توفر مصادر مياه مثل الابار الارتوازية وبيع عددها على مستوى القصبه 24 بئر بالإضافة الى وجود 3 محطات ضخ .

نسبة المساكن التي تعتمد الشبكة العامة لمياه الشرب 99% ونسبة المشتركين بالصرف الصحي 28% وبالتالي فإن بعض السكان يعتمد على الحفر الامتصاصية، بما يساهم في تلوث المياه الجوفية.

أما أبرز تحديات المياه والصرف الصحي في اللواء فهي على النحو التالي:-

- منطقة معان غير مخدومه بشبكة الصرف الصحي بشكل كامل فمعظم المساكن تعتمد على الحفر الامتصاصية التي تتسبب في مشاكل بيئية وجوفية وحياتية للسكان.
- كما هو الحال في جميع مناطق المملكة يعاني اللواء من شح الموارد المائية مما يؤثر في حصة الفرد من المياه سنويا
- عدم انتظام مواعيد جدول ضخ المي 85ه للمنازل
- تحتاج شبكة المياه الى الصيانة .
- عدم توفر خزانات ارضية لدى المواطنين .
- ازدياد الطلب على المياه نتيجة ارتفاع درجات الحرارة في الصيف.
- وجود عوائق عديدة أمام التخطيط المتوسط والبعيد المدى مثل عوائق تنظيم مصادر المياه الجديدة، التمويل، الترهل الإداري الخ.
- ارتفاع نسبة العدادات المعطلة في اللواء لأسباب متعددة منها (طريقة تنفيذ الوصلة، تلاعب المشتركين، استخدام العدادات المستصلحة، عدم دقة بعض العدادات المستخدمة وعدم القدرة على تبديلها فور ظهورها).
- ارتفاع نسبة الفاقد المائي، بسبب قدم واهتراء شبكة المياه، ونتيجة الاعتداءات المستمرة على شبكات المياه الرئيسية والفرعية والاستخدام غير المشروع لتلك المياه.

تعتبر شركة الكهرباء الوطنية وهي شركة مساهمة عامة محدودة المزود الرئيسي والوحيد للطاقة الكهربائية في اللواء بأكمله. وقد بلغ اجمالي عدد المشتركين في اللواء (26000) مشترك، تتوزع بين منزلي، تجاري، صناعي، زراعي، حكومي وخلافة ، و بلغت نسبة السكان المتصلين بشبكة الكهرباء في اللواء 98% .

اما عن اهم التحديات التي يواجهها قطاع الطاقة والكهرباء في قصبه معان فتشمل:-

- الضغط العالي على المحولات الكهربائية خلال فصل الصيف .
- وجود أكثر من اشتراك على نفس العداد .

- أعطال الكهرباء المتكررة خلال السنة وخاصة فصل الصيف .
- عدم وجود مصادر بديلة للطاقة الكهربائية.
- التكلفة العالية للمشاريع في قطاع التعدين.

كما تتوفر شبكة إنترنت ذات النطاق العريض.

4.6 البعد البيئي والتلوث والمساحات الخضراء

في جانب النفايات الصلبة تتعامل البلدية من خلال مجلس الخدمات المشتركة مع حوالي (70) طن ترد يوميا إلى مكب نفايات / محافظة معان ويواجه المجلس في تعامله مع الأبعاد البيئية والنفايات عدد من التحديات شملت سوء طريقة التخلص من النفايات الصلبة بطريقة الطمر في موقع المكب ، عدم كفاية الأراضي الحالية المستغلة لطرير النفايات الصلبة وبحاجة الى مساحات جديدة او حل سريع لهذه المشكلة وما يرافقها من مشاكل صحية وبيئية وجوفية ، اللواء بحاجة ماسة الى شبكة صرف صحي تخدم اللواء لتحسين البيئية وما يتبعها.

تراكم النفايات بجميع انواعها من مخلفات المحلات، اطارات السيارات القديمة، مخلفات محلات الدواجن والحيوانات النافقة، والمخلفات الزراعية وتراكم الانقاض والاتربة في منطقة العبارات وتصريف المياه. انتشار الحفر الامتصاصية واشتراك معظم المنازل بحفرة واحدة نتيجة عدم وجود شبكة صرف صحي مما يؤدي الى تسريب هذه الحفر وسيلانها في الشوارع وداخل الاحياء . الاستخدام المكثف والكبيرة للمبيدات الحشرية والادوية والاسمدة والتي تتسبب بالتلوث. عدم وجود مخطط شمولي للواء لتحديد اماكن للحرف والصناعات ما يؤدي الى انتشارها داخل الاحياء وقرب المناطق السكنية. نقص آليات النضح التي تملكها البلديات. انتشار المحلات والمصانع الحرفية بطريقة عشوائية في مختلف مناطق اللواء. تفقر مدينة معان الى الغابات والمساحات الخضراء والمائية والحدائق المنظمة التي تساعد على توفير متنفس للعائلات ويرتبط ذلك بطبيعة المناخ وحاجة مثل هذه الحدائق والمساحات الى مزيد من المياه الا ان هنالك مجموعة من الحدائق مثل حديقة معان النموذجية وحديقة المرأة والطفل ، كما ان هنالك عدد قليل جدا من الحدائق بسبب عدم امتلاك البلدية لقطع اراضي.

4.7 أداء القطاعات الاقتصادية

فيما يتعلق بالقطاع الزراعي تشير البيانات والمؤشرات الخاصة بقطاع الزراعة في المحافظة بانه القطاع يمتلك مقومات تنموية في المحاصيل الحقلية حيث تمثل نسبة المساحة المزروعة بالمحاصيل الحقلية (26%) من المساحات المزروعة في المملكة.

كما تشير البيانات الى ان (6%) من مجموع الثروة الحيوانية متوفرة في محافظة معان من اجمالي الثروة الحيوانية في المملكة. حيث تمثل نسبة عدد الضأن في محافظة معان (5%) من اجمالي عدد الضأن على مستوى المملكة، وتمثل نسبة عدد الماعز (8%) من اجمالي عدد الماعز على مستوى المملكة.

تتميز المحافظة بوجود عدد من المعالم السياحية والاثرية تضم ما يلي:

1. قلعه معان ((السرايا)): من آثار الدولة العثمانية الباقية حتى الآن، تم انشائها عام 1566 م. زمن السلطان سليمان القانوني بأبعاد (24 * 22) متر، يتبع لها بركة كبيرة استغلت لتجميع المياه وجاء بناؤها لتلبي حاجة الحجاج ولإتخاذها مقراً للجنود العثمانيين.
2. بركة الحمام : خربه غسانيه على بعد 2 كم. شرقي معان وفيها يمكن مشاهد بقايا ابنيه تقع على تله صغيره تتناثر فوقها قطع الزجاج والفخار، بالقرب منها تقع بركة الحمام وهي بركه مربعه الشكل طول ضلعها 70 متر بعمق 7 امتار استعملت لتجميع المياه القادمة من الشراه عبر قنوات لا تزال ماثله للعيان لري المناطق المزروعة حيث يروى ان المنطقة كانت مزروعه بأصناف كثيره من الخضار والفواكة.
3. قصر الملك عبد الله : يقع القصر على بعد 3 كم. جنوب معان حيث يعد من أهم المواقع الاثريه بعد أن اتخذه الأمير عبد الله مقراً له خلال قدومه من الحجاز في 1920/11/21 م. وقد اتخذت فيه قرارات كانت الحجر الأساس في بناء الأردن الحديث، وقد حول الآن إلى متحف.
4. القناطر : إلى الجنوب من معان بنيت القناطر على شكل اقواس من الحجارة يكتنفها الظلام وكانت تشكل منظراً رائعاً حيث يسير المارة فيها بطول 500 م. لا يرون الشمس وفجأه تطل عليهم السرايا (قلعه معان العثمانية)، قامت البلدية بإزالتها في مطلع السبعينات مما افقد معان أجمل آثارها العثمانية وأصبحت اثرأ بعد عين!!!!
5. قصر البننت : يقع على بعد 3 كم إلى الشرق من معان تشير الدلائل إلى أنه أموي وواحد من القصور التي شيدها في الصحراء الأردنية، تم بناؤه على شكل مربع واستعملت فيه بعض العقود يشغل مساحه 12 * 15 م. بقي جاثماً إلى اواخر السبعينات حيث هدم واخرجت الحجارة الكبيرة ويعود ذلك إلى ظن الناس بوجود ذهب فيه!
6. بساتين معان الحجازيه والشاميه : تقع بساتين معان الحجازيه في الجنوب من مدينة معان وتقع بساتين الشاميه في المنطقة الشمالية منها، تعتمد البساتين على المياه المرويه وتشكل المتنفس الوحيد لأبناء معان وتشتهر بالرمان والتين والقرايس والمشمش.
7. البتراء : إحدى عجائب الدنيا السبعة الجديدة وتعتبر من اكثر الاماكن التاريخية شهرة، وتعتبر من المواقع التي يرتادها على مستوى المنطقة السياح الاجانب اضافة الى الاردنيين وتتبع كافة الخدمات السياحيه لمنطقة البتراء الى سلطة مفوضيه اقليم البتراء التتموي السياحي والتي لها خطه استراتيجيه مستقله عن الخطه الاستراتيجيه لمحافظة معان لكن لا بد ان تكون الخطتين متوائمتين بما يخدم القطاع.
8. قلعة الشوبك: وهي من المناطق الاثرية المهمة ايضا ويزورها العديد من السياح الاجانب والاردنيين.
9. قلعة عنيزة في لواء الحسينيه.
10. جبل التحكيم (الأشعري) ومعسكر اندح الروماني في منطقة اندح.

ويواجه القطاع السياحي عدد من التحديات والمشكلات تمثلت في نقص حجم الإستثمارات السياحة مقارنة مع حجم المواقع السياحية الاثرية، وحاجة الكثير من المواقع السياحة للبنية التحتية، قلة الاهتمام بالجانب التراثي كرافد مهم من روافد السياحة، عدم وجود برامج سياحية شاملة للمواقع السياحة، الافتقار لمكاتب تنشيط السياحة التي تساعد في تسويق الاماكن السياحة

والدينية محليا وعالميا، عدم وجود برامج تأهيلية وتدريبية لموظفي القطاع العام السياحي تساهم في رفع كفاءتهم، وانعدام الترويج الاعلامي للمواقع الاثرية، بما في ذلك البرامج الاذاعية والتلفزيونية والنشرات المطبوعة والمحاضرات التثقيفية في المدارس والقطاعات الاجتماعية.

اما القطاع الصناعي في المحافظة فهناك العديد من الفرص للاستثمار في القطاع الصناعي حيث يتوفر عدة مصانع توجد في منطقة معان الصناعية وتتطلع المدينة إلى ازدهار مستمر بعد ان يتم افتتاح الشركات قيد الإنشاء إذا ما زالت الفرصة قائمة لمستثمرين جدد.

ويواجه القطاع الصناعي عدد من التحديات والمشكلات تمثلت في الانتشار العشوائي للمنشآت دون تنظيم. وعدم تقييد أصحاب المحال الحرفية بالشروط الصحية والبيئية المطلوبة للسلامة العامة مما يؤثر على نظافة وجمالية المنطقة. والتحديات من قبل بعض أصحاب المهن على الطرق العامة.

يعتبر القطاع التجاري من القطاعات المهمة في البلدية الا انه يواجه مجموعة من التحديات من ابرزها افتقار اغلب المؤسسات ذات العلاقة بمعلومات واضحة ودقيقة حول هذا القطاع والانتشار العشوائي للمنشآت ودون تنظيم، وعدم وجود منافذ تسويقية جيدة. وضعف القوة الشرائية. وعدم تقييد أصحاب المحال الحرفية بالشروط الصحية والبيئية المطلوبة للسلامة العامة مما يؤثر على نظافة وجمالية المنطقة. والتحديات من قبل بعض أصحاب المهن على الطرق العامة. وضعف البيئية التحتية في الكثير من القطاعات. وعدم توفر إطار مؤسسي للعمل بين الجهات الإستثمارية والمجتمع المحلي.

4.8 البناء المؤسسي والاداري والمالي والتقني البلدية في اللواء

توظف البلديات في البلدية (505) موظفاً وموظفة، 85% منهم من الذكور، وتشير الاحصائيات إلى ان ما نسبته (27.9%) منهم على نظام الاجر المقطوع فيما يتوزع الباقي بين مصنف ومياومة وعامل نظافة كما تشير الاحصائيات إلى إنخفاض المستوى التعليمي لطاقتهم العمل حيث ان حوالي (22.3%) منهم دون التوجيهي اي بمراحل الثانوية فما دون.

يوجد هيكل تنظيمي خاص بالبلدية تم اعتماده من قبل مديرية التطوير المؤسسي في وزارة الإدارة المحلية والمصادقة عليه والبلدية تعمل حالياً على تطبيقه حسب الكوادر الموجودة فيها..

- هنالك توافق جزئي على الدوائر الرئيسية للعمل البلدي بين ما هو موجود في هيكل وزارة الادارة المحلية وما هو موجود على ارض الواقع.
- الهيكل المعتمد تضمن عدد الوحدات الإدارية والاقسام.
- يتسم الهيكل على ارض الواقع بكثرة الرتب الاشرافية مما يعني ضرورة مراجعة هندسة الاجراءات للوقوف على الاحتياجات الحقيقية من الوحدات التنظيمية.

لكن لا يوجد فيها اي من الجوانب الداعمة والمكملة للهيكل التنظيمي وتضم:-

- نظام التنظيم الاداري

- الأوصاف الوظيفية للمسميات الوظيفية.

- أدلة العمل موثقة ومعتمدة

- أدوات تقييم الاداء

ومن الملاحظ ان مستوى الجاهزية والبنية التحتية التكنولوجية متوسط سواء تعلق الامر بالاجهزة والمعدات او حتى البرمجيات الخاصة بالربط الالكتروني وتقديم الخدمات الالكترونية للمواطنين حيث لا توجد شبكة ربط إلكتروني بين بعض الأقسام، بما يجعل عملية التواصل ابطىء. و تمتلك البلدية موقعاً إلكترونياً وصفحة فيس بوك ، لكن لا تمتلك قاعدة بيانات وان هناك بعض الانظمة المستخدمة في البلدية منها نظام تراسل ، النافذة الواحدة ، نظام ابو اللبن (مالي+اداري) ، نظام الخدمات الالكترونية ، نظام تتبع المركبات ، نظام طوارئ الشتاء .

علما بأن هذه الانظمة ساهمت في تحسين الخدمات المقدمة من قبل البلدية وبالتالي رفع مستوى رضا المواطنين.

4.9 التخطيط الإستراتيجي والحضري في البلدية

وتشير الحقائق إلى وجود خطة استراتيجية وتنموية محدثة للبلدية، ولكن لا يوجد مخطط شمولي أو خريطة تقسيم وقاعدة بيانات شاملة لإرشاد المستثمرين نحو مساحات مناسبة وفرص استثمارية، سواء على أراضٍ خاصة أو حكومية، ولكن يوجد مخطط تنظيمي من خلال عدد من اللوحات التنظيمية على نسخ ورقية والكترونية ناضمة لجميع الأعمال في البلدية.

4.10 الوضع المالي البلدية في البلدية

هنالك حقيقة أن البلدية تعتمد على الحكومة وهذا يعني ان الوضع المالي معرض للخطر بسبب:

- ✓ هناك افتقار للمصادر المالية واعتماد كلي على الإيرادات العادية من الرسوم والضرائب والغرامات وينسب تتراوح (69.85%) وهذا يشير الى الافتقار الى السياسة الاستثمارية والبناء على الموجودات ومشاريع الشراكة مع القطاع الخاص
- ✓ حوالي (66.1%) من مجموع النفقات الفعلي يذهب للرواتب والعلاوات
- ✓ ازدياد حاجات الإيرادات وإنخفاض الإيرادات الفعلية ويعكس هذه الحقيقية التفاوت بين المقدر من الإيرادات والمتحقق فعلياً مما يعني ان هنالك حاجة إلى مزيد من الإيرادات لتغطية النفقات ولكن هذه الإيرادات على الواقع لا تتحقق.
- ✓ مخصصات الميزانية أعطيت بناء على قاعدة النفقات السابقة و ليس بناء على الإستراتيجيات الإستثمارية.
- ✓ يوجد افتقار للتخطيط الإستثماري على أي أفق زمني (قصير ، متوسط، طويل).
- ✓ يوجد افتقار في الإستراتيجيات الإستثمارية للبنى التحتية والخدمات.
- ✓ ضعف عملية تحصيل الإيرادات والديون المستحقة البلدية.

✓ بلغت مديونية بلدية معان الكبرى لغاية عام 2024 (10 مليون) دينار.

4.11 استثمارات البلدية

اظهر ملخص الواقع الاقتصادي والاجتماعي إلى وجود عدد من المشاريع القائمة التابعة للبلدية ولكنها غير مستثمرة وهناك مشاريع قيد الإنشاء علما بأنه البلدية تمتلك قطع اراضي يمكن استخدامها للاستثمار مع القطاع الخاص .
من هذه المشاريع :

1. محطة فرز النفايات الصلبة
2. مصنع الحاويات المعدنية
3. مصنع الطوب والبلاط والكندرين

5. تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT) وتحديد أولوياتها

تم إعداد التحليل الرباعي (SWOT ANALYSIS) نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات وتم ترتيب أولويات نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات بحسب قربها إلى واقع البلدية، وتم التوصل أن التحليل الرباعي للبلدية يتلخص فيما يلي:

1. نقاط القوة

هناك مجموعة من نقاط القوة (مؤثرات وعوامل داخلية) ومن أهمها : وجود الاصول الثابتة التابعة للبلدية ، وقدرة البلدية على الاستثمار بشكل مباشر او بالشراكة مع القطاع الخاص ومن ثم وجود علاقات فعالة مع المجتمع المحلي وتلاها وجود كوادر فنية مؤهلة وايضا وجود الانظمة الالكترونية في البلدية والتي تشمل نظام مالي محوسب وايضا تعتبر البلدية الوجهة الرئيسية للمنظمات الدولية الداعمة للمشاريع التنموية في محافظة معان.

2. نقاط الضعف

فيما يتعلق بنقاط الضعف فقد تمثلت بـ :

- تضخم الكادر الوظيفي الأمر الذي يشكل عبء مالي على البلدية، وضعف تأهيل وتدريب الكوادر الوظيفية.
- وفر مكتب لخدمة الجمهور بحيث يتم تقديم الخدمة من مكان واحد لكن غير مفعّل.
- بعد مدينة معان عن المشاريع الحيوية كالمدينة الصناعية مع عدم توفر وسائل نقل ملائمة.
- ضعف مقدرة البلدية على استقطاب والمحافظ على الكفاءات المتميزة.
- ضعف المقدرّة على تحصيل مستحقات البلدية المترتبة على المواطنين.
- غياب الربط الالكتروني بين بعض أقسام البلدية وكذلك مع الجهات الشريكة في تقديم الخدمات.
- الاعتماد على الأرصفة والشوارع من قبل التجار وأصحاب البسطات.

- ضعف البنية التحتية كالشوارع والجدران الاستنادية وتصريف مياه الأمطار والصرف الصحي.
- عدم التنسيق مع دوائر خدمات البنية التحتية (مياه، كهرباء، اتصالات) مما يؤدي الى اتلاف الشوارع بعد تعبيدها وزيادة الأعباء على البلدية.

3. الفرص

توفر الكفاءات العلمية والمهنية بين الشباب والشابات ، وجود المدينة الصناعية التي توفر العديد من الفرص الاستثمارية ، وقوع **معان** على طريق دولي يربط الأردن بالسعودية ودول الخليج وعلى طريق حجاج البر التاريخي وتلاها قرب معان من البتراء ووادي رم ووجود المناطق التراثية (كقصر الملك المؤسس) التي يمكن استغلالها والترويج لها كوجهة سياحية.

وان المناخ المعتدل لمدينة معان وتميزها بارتفاع معدلات السطوع الشمسي الأمر الذي جعلها وجهة لإقامة مشاريع الطاقة الشمسية.

وتتميز مدينة معان بسهولة تضاريسها. توفر مساحات شاسعة مخدومة بالخدمات الأساسية ويمكن استغلالها لإقامة مختلف أنواع المشاريع. وايضا توفر الموارد الطبيعية والمواد الخام الأولية كالسليكا والكاولين والحجر الطبيعي ومن اهم الفرص توفر اسطول شحن ضخم لنقل كافة أنواع البضائع.

4. التحديات

هناك العديد من التحديات وكان أكثرها أولوية البطالة وما يرتبط بها من مشاكل كالفقر والاحساس بالتهميش المجتمعي، تلاها في الترتيب البعد عن العاصمة و عدم توفر وسائل النقل الملائمة الأمر الذي يؤدي لارتفاع تكلفة المواصلات بالنسبة للطلاب والموظفين.

وهناك بعض التهديدات ومنها عدم توفر كافة التخصصات الطبية في معان، الأمر الذي يضطر الأهالي لمراجعة الأطباء والمستشفيات المتخصصة في العاصمة ، التلوث البيئي الناتج عن وجود المصانع الكيماوية، مع ضعف الرقابة البيئية المطبقة من قبل وزارة البيئة وقلة المساحات الخضراء. وانخفاض مستوى المياه الجوفية بسبب الاستغلال الجائر من قبل مصانع الفوسفات وكذلك بسبب ضعف الهطولات المطرية وانتشار الجفاف وضعف تطبيق برامج المسؤولية المجتمعية للشركات الكبرى العاملة في المنطقة كالفوسفات وشركات الطاقة الشمسية الأمر الذي يؤدي لضعف استفادة المجتمع المحلي من وجود هذه الشركات.

وعدم ادراج مدينة معان على الخارطة السياحية للأردن. وضعف فعالية مراكز التدريب المهني في تدريب الشباب والشابات على المهن والحرف المطلوبة لسوق العمل.

6. تحليل الترابطات بين نقاط التحليل الرباعي واهم التوجهات لرؤية البلدية

بعد تحليل وترتيب أولويات نقاط التحليل الرباعي (SWOT)، تم التوصل الى مجموعة من التوجهات لرؤية البلدية و كانت هذه التوجهات على النحو التالي:

1. **الميزة النسبية والصناعية والسياحية للبلدية:** فالمطلع على نتائج التحليل الرباعي هناك ترابط كبير بين نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات فيما يتعلق بالميزة النسبية للمنطقة ذات الطابع الزراعي والصناعي، حيث ان وجود ميزة نسبية زراعية وصناعية وسياحية ومناخ مميز يساهم في عملية تشجيع الإستثمار ضمن هذه الميزة الخاصة بالبلدية (نقطة قوة)، وأن هناك فرصة كبيرة للإستثمار في مجال الزراعة والصناعة والسياحة وإستثمار الفرص المتاحة في المناطق التي تعتبر أكثر جذباً ، وأن هناك فرصة حقيقية للإستثمار ضمن هذه الميزة النسبية بحيث تعود بفائدة اقتصادية ذات بعد تنموي البلدية كمؤسسة للمنطقة وابنائها أيضاً بحيث إذا تم الإستثمار في هذه المنطقة سياحياً وزراعياً فإن نسب الفقر والبطالة ستتخفض تدريجياً. وبينما جاءت هذه النقطة كنقطة قوة في البلدية، بالمقابل فإن ضعف البنية التحتية في المناطق السياحية والزراعية وضعف الترويج للمناطق والقطاعات (نقطة ضعف) في المنطقة تعتبر مثبطاً لعملية الإستثمار، لكن مع وجود فرص حقيقية أخرى يمكن البناء عليها وإستثمارها وأن المنطقة ذات جذب سياحي ، يمثل ذلك (فرصة) حقيقية لوضع بعد إستراتيجي يعتمد على السياحة والزراعة كمصدر دخل يعزز من البنية الاقتصادية البلدية ويعزز الشراكة مع القطاع الخاص. ونرى أيضاً أن بعض العوائق التي تتعلق بموضوع الإستثمار ومنها عدم وجود ترويج وتواصل مع المستثمرين، ومما يدل على الترابط الكبير بين نقاط التحليل الرباعي، فقد جاء في نقاط الضعف أن ضعف الشراكة مع القطاع الخاص واحد من أهم (التحديات) التي تعيق عملية الإستثمار في المنطقة إضافة لوجود بعض القوانين والتشريعات والأنظمة التي يجب العمل على تذليلها من أجل استثمار المنطقة ذات الميزة النسبية الزراعية والسياحية والصناعية.

2. **الواقع الإداري والمالي والتنظيمي والقانوني للبلدية:** أن الوضع المالي البلدية (نقطة ضعف) وذلك لمحدودية وجود لمصادر مالية أخرى البلدية وأن هناك قلة في فرص الإستثمار مع القطاع الخاص وأن الإيرادات الفعلية تذهب رواتب وأجور. ولكن في نفس الوقت هناك ضعف كبير في القدرات المؤسسية البلدية وهناك غياب للاوصاف الوظيفية للبلدية وتقييم الاداء وقاعدة بيانات ونظام حوسبة وربط إلكتروني مما يضعف من عملية الإستثمار في المنطقة (نقاط ضعف). كما أن هناك ضعف في التواصل بين البلدية والمجتمع المحلي وضعف في أداء المجالس البلدية المتعاقبة (نقاط ضعف). ومن الناحية التكنولوجية، بين المشاركون بأن هناك ضعف أو غياب في الربط الإلكتروني بين اقسام البلدية وهناك غياب في تطبيق أنظمة محوسبة وأدلة إجرائية. وأخيراً ومن الناحية التخطيطية بأن عدم وجود المخطط الشمولي البلدية يعد أحد معوقات الإستثمار في البلدية (نقطة ضعف)، ولكن ان هنالك (فرصة) في استثمار اراضي واصول البلدية في تعزيز الايرادات بالإضافة إلى إستغلال المساقط الشمسية (فرصة) في تقليل تكاليف الانارة للمباني والمكاتب والمشاريع التابعة البلدية.

3. **وجود بنية تحتية كفؤة ومتجددة تساهم في نمو القطاعات الاقتصادية:** ان هنالك فرصة حقيقية لنمو القطاعات الاقتصادية في حال تدخلت الدولة في تعزيز البنية التحتية التي رأى المشاركون بانها تشكل نقاط (تحدي) منها تحدي البنية التحتية وشبكة الطرق وشبكة الصرف الصحي وعدم وجود كليات تقنية بالإضافة إلى إرتفاع تكلفة الخدمات (مياه وكهرباء)، و في ضرورة الاعتماد على مشاريع الطاقة المتجددة من خلال إستغلال (فرصة) المساقط الشمسية في المنطقة لتوليد الطاقة من خلال مشاريع بالإضافة إلى غيرها من المشاريع الاخرى التي تشكل فرصة في رفع كفاءة البنية التحتية. بالإضافة إلى أن هناك (فرصة) حقيقية تتمثل في التوسع في المساحات الادارية من خلال زيادة

مساحات الاراضي لإدخالها إلى التنظيم والتوسع في الإستثمارات مع القطاع الخاص، كما ان اهمية توفير بنية تحتية تشمل على مدن صناعية تنموية ومدن حرفية على مستوى عالي من الجاهزية.

7. اهم مكونات الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى للأعوام 2026-2028

تم تحديد الترابطات بين نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات تمهيدا لصياغة الرؤية ومن ثم تحديد الرسالة ومن ثم تحديد مجموعة الاهداف الإستراتيجية والتنموية والقطاعية للبلدية.

7.1 رؤية البلدية

مدينة متميزة محلياً وإقليمياً بموقعها ومواردها البشرية والطبيعية، توفر فرصاً استثمارية نوعية في مجالات الصناعات الصديقة للبيئة والتعدين والنقل والطاقة المتجددة، وبنية تحتية مستدامة ضمن معايير العمل البلدي المتطور والرشيد، وتعزيز الشراكة بين البلدية والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني

7.2 رسالة البلدية

تقديم الخدمة المتميزة للمواطن والمستثمر، من خلال الاستغلال الأمثل للتكنولوجيا الحديثة والكوادر المؤهلة، وتوفير بيئة استثمارية آمنة وتحقيق التنمية المجتمعية المتوازنة والمستدامة وتعزيز دور المرأة وتأصيل القيم الحضارية

القيم المؤسسية

- التميز في تقديم الخدمة
- تطوير الكفاءة والقدرات المؤسسية
- العدالة والنزاهة والشفافية
- الريادة والمبادرة والابداع
- روح الفريق
- التشاركية في تحقيق التنمية المجتمعية المستدامة

7.3 الاهداف الاستراتيجية والتنمية القطاعية

تطوير هيكله العمل الإداري ومستوى الكفاءات	الاهداف الاستراتيجية
تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين	
تعزيز الدور الاستثماري للبلدية بالتشارك مع القطاع الخاص	
تحسين تحصيل الإيرادات البلدية	
تطوير خطط ادارة النفايات الصلبة	
معالجة مشكلة البطالة عن طريق توفير فرص العمل ودعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة	الاهداف التنموية القطاعية
تهيئة الظروف المناسبة والبنية التحتية اللازمة للأشخاص من ذوي الإعاقة	
تحسين البنية التحتية فيما يخص الصرف الصحي	
وضع معان على الخارطة السياحية لتكون استراحة ومحطة تسوق للمجموعات السياحية	
تحسين واقع القطاع الزراعي واعتماد أساليب وتقنيات الزراعة الحديثة	

8. الخطة الاستراتيجية لبلدية معان الكبرى للسنوات (2026-2028)

8.1 تحديد مجموعة الاهداف الاستراتيجية للبلدية

يعتبر تحديد ملامح الخطة الاستراتيجية لبلدية معان الكبرى مدخلا مهما لرفع جاهزية البلدية للتعامل مع خطة التنمية المحلية باعادها المختلفة، حيث ان هناك عدد من نقاط الضعف وجانب التحسين التي تحتاجها البلدية للتغلب على العديد من المشكلات ومنها عدم تطبيق الهيكل التنظيمي، والافصاف الوظيفية، وعدم كفاءة الكوادر بالإضافة إلى عدم وجود خبرات فنية في مجال الإستثمار، ومنها ضعف التواصل مع المستثمرين والمجتمع المحلي وكذلك غياب ادلة العمل والاجراءات وضعف البنية التحتية التكنولوجية، وعدم وجود المخطط الشمولي والتنظيمي وغيرها من الجوانب التي تمثل البيئة الداخلية للبلدية. وفيما يلي اهم الاهداف الاستراتيجية للبلدية:-

ترتيب الهدف	التفاصيل
الهدف الإستراتيجي الأول	تطوير هيكله العمل الإداري ومستوى الكفاءات
الهدف الإستراتيجي الثاني	تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين
الهدف الإستراتيجي الثالث	تعزيز الدور الاستثماري للبلدية بالتشارك مع القطاع الخاص
الهدف الإستراتيجي الرابع	تحسين تحصيل الإيرادات البلدية
الهدف الإستراتيجي الخامس	تطوير خطط ادارة النفايات الصلبة

8.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف الاستراتيجية للبلدية

الهدف الإستراتيجي الأول					
تطوير هيكله العمل الإداري ومستوى الكفاءات					
تجدر الإشارة الى ان بعض الانشطة المذكورة ضمن هذا الهدف تتماشى وبعض النشاطات التي تقوم بها الوزارة حاليا، او تلك التي سيتم تنفيذها في المستقبل القريب، وبالتالي لابد من التنسيق بين بلدية معان الكبرى ووزارة الإدارة المحلية تقاديا لوجود تكرار في تنفيذ المشاريع ولضمان تنفيذ اللوائح والتعليمات. مع اننا ننصح كافة الاطراف بان يتم تنفيذ هذا الهدف وانشطته وخصوصا مشاريع اعادة الهيكلة والاصاف والخطة التدريبية وادلة العمل على مستوى كل بلدية على حدى لكون كل بلدية لديها خصوصية ولا تعمل على اساس موحد.					
البرنامج/ المشروع/ النشاط	جهة التنفيذ الرئيسية	الجهات المشاركة بالتنفيذ	الاطار الزمني للتنفيذ	التكلفة (دينار)	معايير الأداء
تفعيل الهيكل التنظيمي وإعداد بطاقات الوصف الوظيفي للموظفين	بلدية معان الكبرى	وزارة الادارة المحلية	النصف الأول 2026	-	وثيقة هيكل تنظيمي جديد وثيقة الاوصاف الوظيفية تحسين مستوى الاداء تحسين مستوى الخدمات المقدمة
تبني الأفكار الإبداعية من قبل الموظفين والتي تساهم في تحسين تقديم الخدمات أو في تحقيق الوفورات المالية للبلدية	بلدية معان الكبرى	وزارة الإدارة المحلية مستشار خارجي جهة مانحة/ داعمة	خلال المدة 2026-2027	10000	تحسين مستوى الاداء رفع مستوى الخدمات تحسين ايرادات البلدية
اعتماد نظام لتقييم أداء الموظفين	بلدية معان الكبرى	وزارة الإدارة المحلية مستشار خارجي جهة مانحة/ داعمة	الربع الثاني 2026	5,000	تحسين مستوى الاداء زيادة نسبة الرضا الوظيفي رفع قدرات وكفاءة الموظفين

8.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف الاستراتيجية للبلدية

تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين			الهدف الإستراتيجي الثاني		
معايير الأداء	التكلفة (دينار)	الاطار الزمني للتنفيذ	الجهات المشاركة بالتنفيذ	جهة التنفيذ الرئيسية	البرنامج/ المشروع/ النشاط
تجهيز الربط الالكتروني زيادة كفاءة انجاز المعاملات زيادة كفاءة التحصيل تحسين مستوى الخدمة المقدمة	-	الربع الاول 2026	وزارة الإدارة المحلية مستشار خارجي جهة مانحة/ داعمة	بلدية معان الكبرى	الحوسبة للعمليات والخدمات والربط الالكتروني الداخلي بين أقسام البلدية والخارجي مع الشركاء
زيادة رضى المواطنين التوسع نحو المناطق المخدومة زيادة ايرادات البلدية (عوائد التنظيم) تحسين مستوى الخدمة المقدمة	2 مليون دينار	2026-2028	وزارة الادارة المحلية بنك تنمية المدن والقرى جهة مانحة / داعمة وزارة التخطيط	بلدية معان الكبرى	مشروع فتح وتعبيد الشوارع
زيادة رضى المواطنين التوسع نحو المناطق المخدومة زيادة ايرادات البلدية (عوائد التنظيم) تحسين مستوى الخدمة المقدمة	100000	النصف الاول 2026	وزارة الادارة المحلية بنك تنمية المدن والقرى جهة مانحة / داعمة وزارة التخطيط	بلدية معان الكبرى	خلطات اسفلتية ساخنة
عدد المستفيدين شهرياً نسبة رضى المستفيدين معدل الايرادات الشهرية مستوى النظافة عدد فرص العمل	500000	2026-2028	وزارة الادارة المحلية	بلدية معان الكبرى	تصريف مياه الامطار

	10000	الربع الاول 2026	بلدية معان الكبرى مستثمر	بلدية معان الكبرى	وحدات صحية عامة
زيادة رضى المواطنين التوسع نحو المناطق المخدومة زيادة ايرادات البلدية (عوائد الارصفة) تحسين مستوى الخدمة المقدمة	150000	النصف الاول 2027	وزارة الادارة المحلية بنك تنمية المدن والقرى جهة مانحة / داعمة وزارة التخطيط	بلدية معان الكبرى	انشاء اطارييف وارصفة

8.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف الإستراتيجية للبلدية

تعزيز الدور الاستثماري للبلدية بالتشارك مع القطاع الخاص			الهدف الإستراتيجي الثالث		
معايير الأداء	التكلفة (دينار)	الاطار الزمني للتنفيذ	الجهات المشاركة بالتنفيذ	جهة التنفيذ الرئيسية	البرنامج/ المشروع/ النشاط
زيادة الفرص الاستثمارية توفير فرص العمل إنشاء مرافق تعود بالفائدة على المجتمع المحلي توفير الإيرادات للبلدية توفير الإيرادات للمستثمر	2000	الربع الثاني 2027	وزارة الإدارة المحلية مستشار خارجي جهة مانحة/ داعمة	بلدية معان الكبرى	تقديم تسهيلات وحوافز للقطاع الخاص لتشجيعه على الاستثمار بما يعود بالنفع على البلدية والمستثمر
زيادة رضا المواطنين تعزيز الثقة بين المواطن والبلدية توفير فرص عمل (8)	700000	النصف الثاني 2028	وزارة الإدارة المحلية مستشار خارجي جهة مانحة/ داعمة	بلدية معان الكبرى	إنشاء إذاعة خاصة بالبلدية

نسبة إشغال المساحات الإعلانية حجم الإيرادات السنوية من الإعلانات معدل العائد على الاستثمار نسبة الإعلانات الرسمية المعروضة معدل الوصول إلى المواطنين قياس مستوى رضا المواطنين والزوار عن دقة وجودة المعلومات المعروضة عبر استبيانات دورية عدد الشركات والجهات التي اشتركت في الإعلانات أو الشراكات منذ إطلاق المشروع	100000 دينار	النصف الاول 2027	وزارة الإدارة المحلية قطاع خاص	بلدية معان الكبرى	لوحات اعلانية الكترونية
---	--------------	---------------------	-----------------------------------	----------------------	-------------------------

8.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف الإستراتيجية للبلدية

تحسين تحصيل الإيرادات البلدية			الهدف الإستراتيجي الرابع		
معايير الأداء	التكلفة (دينار)	الاطار الزمني للتنفيذ	الجهات المشاركة بالتنفيذ	جهة التنفيذ الرئيسية	البرنامج/ المشروع/ النشاط
زيادة كفاءة الخدمات المقدمة زيادة إيرادات البلدية زيادة رضى المواطنين سهولة تقديم الخدمات	20000	خلال 2026- 2028	وزارة الإدارة المحلية مستشار خارجي جهة مانحة/ داعمة	بلدية معان الكبرى	تحسين التحصيلات المالية لمستحقات البلدية عن طريق ربط براءات الذمة إلكترونياً
زيادة رضا المواطنين زيادة تنظيم المدينة التخفيف من الازمات والتلوث	-	خلال 2026- 2028	وزارة الإدارة المحلية وزارة الداخلية	بلدية معان الكبرى	تطبيق سيادة القانون وتمكين البلدية من فرض المخالفات على غير الملتزمين

البصري والفوضى					
زيادة كفاءة الخدمات المقدمة زيادة إيرادات البلدية	500000	خلال 2026- 2028	وزارة الإدارة المحلية	بلدية معان الكبرى	منح نسب خصم للملتزمين بالدفع وتطبيق الغرامات على غير الملتزمين

2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف الإستراتيجية للبلدية

تطوير خطط ادارة النفايات الصلبة			الهدف الإستراتيجي الخامس		
معايير الأداء	التكلفة (دينار)	الاطار الزمني للتنفيذ	الجهات المشاركة بالتنفيذ	جهة التنفيذ الرئيسية	البرنامج/ المشروع/ النشاط
تحسين مستوى الخدمات زيادة كفاءة الخدمات المقدمة زيادة إيرادات البلدية	5000	الربع الثاني 2027	وزارة الإدارة المحلية مستشار خارجي	بلدية معان الكبرى	تحديث خطة ادارة النفايات الصلبة (2026-2028)
رفع كفاءة وقدرات الموظفين العاملين وعدددهم (70) تحسين مستوى الخدمات المقدمة تقليل الحوادث والاضرار	5000	الربع الاول 2026 الربع الاول 2027 الربع الاول 2028	وزارة الإدارة المحلية جهة مانحة/ داعمة	بلدية معان الكبرى	عمل دورات تدريبية للعاملين في قطاع ادارة النفايات الصلبة
زيادة كفاءة الخدمات المقدمة تحسين مستوى الخدمات تقليل الطمر في مكب النفايات تخفيض نفقات البلدية (فيما يخص جمع النفايات من محروقات وصيانة اليات)	5000	الربع الثاني 2026	وزارة الإدارة المحلية مستشار خارجي جهة مانحة/ داعمة	بلدية معان الكبرى	عمل ورشات ومحاضرات توعية حول فرز النفايات من المصدر

توفير فرص عمل (20) زيادة كفاءة الخدمات المقدمة تحسين مستوى الخدمات تقليل الطمر في مكب النفايات زيادة إيرادات البلدية	-	النصف الأول 2028	وزارة الإدارة المحلية مستثمر	بلدية معان الكبرى	تشغيل محطة فرز النفايات الصلبة
توفير فرص عمل (20) زيادة كفاءة الخدمات المقدمة تحسين مستوى الخدمات زيادة إيرادات البلدية تخفيض نفقات البلدية	30000	الربع الاول 2027	وزارة الإدارة المحلية مستثمر جهة مانحة/ داعمة	بلدية معان الكبرى	تطوير وتأهيل مصنع الحاويات المعدنية

9.1 تحديد مجموعة الاهداف التنموية القطاعية لبلدية

بعد ان تم تحديد الاهداف الإستراتيجية التي تمهد الطريق نحو العمل بالاهداف التنموية القطاعية، حيث ركزت الخطة الإستراتيجية على جاهزية البيت الداخلي في البلدية بحيث تصبح على مستوى عالي من خلال تنفيذ مشاريع الهيكلية وبيئة العمل، وكذلك تحسين استخدامات الاراضي وتحسين الأداء المالي وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين، فقد اصبح من الضروري التركيز على خطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى وتم تخصيص جزء من محتوى الرؤية لخدمة التنميو المحلية في المنطقة بحث تكون التدخلات الحكومية بمشاريعها المختلفة تحرص على ان يكون البلدية " مدينة متميزة محلياً واقليمياً بموقعها ومواردها البشرية والطبيعية، توفر فرصاً استثمارية نوعية في مجالات الصناعات الصديقة للبيئة والتعدين والنقل والطاقة المتجددة، وبنية تحتية مستدامة ضمن معايير العمل البلدي المتطور والرشيد، وتعزيز الشراكة بين البلدية والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني"

ولضمان تنفيذ هذه الرؤية تم تحديد مجموعة من الاهداف التنموية القطاعية والتي شكلت اهم محاور خطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى للسنوات 2026-2028، وسيتم في هذا الجزء تحديد الاهداف التنموية القطاعية وتحديد الخطة التشغيلية لكل الانشطة والمشاريع والبرامج لكل هدف من هذه الاهداف، حيث تتضمن الخطة التشغيلية تحديد النشاط او المشروع او البرنامج او المبادرة وجهة التنفيذ الرئيسية والمشاركة وكذلك الاطار الزمني للتنفيذ وكذلك التكلفة ومن ثم مؤشرات الأداء التي يمكن استخدامها لغايات الاشراف على تنفيذ الخطة ومدى النجاح في ذلك. وفيما يلي اهم الاهداف التنموية القطاعية للبلدية:-

ترتيب الهدف	التفاصيل
الهدف التنموي القطاعي الأول	معالجة مشكلة البطالة عن طريق توفير فرص العمل ودعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة
الهدف التنموي القطاعي الثاني	تحسين البنية التحتية فيما يخص الصرف الصحي
الهدف التنموي القطاعي الثالث	تهيئة الظروف المناسبة والبنية التحتية اللازمة للأشخاص من ذوي الإعاقة
الهدف التنموي القطاعي الرابع	وضع معان على خارطة السياحة لتكون استراحة ومحطة تسوق للمجموعات السياحية
الهدف التنموي القطاعي الخامس	تحسين واقع القطاع الزراعي واعتماد أساليب وتقنيات الزراعة الحديثة
الهدف التنموي القطاعي السادس	تحسين البيئة الاستثمارية لتصبح جاذبة للاستثمارات المحلية والخارجية

9.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف التنموية القطاعية للبلدية

معالجة مشكلة البطالة عن طريق توفير فرص العمل ودعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة				الهدف التنموي القطاعي الرئيسي الأول	
معايير الأداء	التكلفة (دينار)	الاطار الزمني للتنفيذ	الجهات المشاركة بالتنفيذ	جهة التنفيذ الرئيسية	البرنامج/ المشروع/ النشاط
زيادة فرص العمل التخفيف من البطالة	5000	الربع الأول 2026	وزارة الإدارة المحلية القطاع الخاص وزارة الشباب	بلدية معان الكبرى	التشبيك بين الشباب ولجهات التمويلية لتمويل المشاريع الصغيرة
خلق فرص عمل تحسين مستوى الخدمات زيادة إيرادات البلدية والقطاع الخاص	500,000	النصف الثاني 2027	وزارة الإدارة المحلية القطاع الخاص وزارة الصناعة منطقة معان التنموية الجمعيات	منطقة معان التنموية	عمل مصنع للصابون ومستحضرات التجميل
خلق فرص عمل والتخفيف من مشكلتي الفقر والبطالة تحسين مستوى دخل المواطن	300000	الربع الأول 2028	وزارة الإدارة المحلية القطاع الخاص الجمعيات	منطقة معان التنموية	عمل مصنع لإنتاج الحلويات
خلق فرص عمل تحسين مستوى الخدمات زيادة إيرادات البلدية	800000	النصف الأول 2028	وزارة الإدارة المحلية القطاع الخاص	بلدية معان الكبرى	انشاء فندق للبلدية
خلق فرص عمل تحسين مستوى الخدمات زيادة إيرادات البلدية	800000	النصف الثاني 2028	وزارة الإدارة المحلية مستثمر	بلدية معان الكبرى	مشروع مصنع الالبسة الجاهزة

خلق فرص عمل تحسين مستوى الخدمات زيادة إيرادات البلدية	7500000	النصف الأول 2028	جهة داعمة وزارة الادارة المحلية	بلدية معان الكبرى	مشروع مركز عبدالله الثاني الرياضي المتكامل
خلق فرص عمل تحسين مستوى الخدمات زيادة إيرادات البلدية	500000	النصف الأول 2027	جهة داعمة وزارة الادارة المحلية	بلدية معان الكبرى	مشروع مدينة مبيت الشاحنات

9.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف التنموية القطاعية للبلدية

تحسين البنية التحتية فيما يخص الصرف الصحي				الهدف التنموي القطاعي الرئيسي الثاني	
معايير الأداء	التكلفة (دينار)	الاطار الزمني للتنفيذ	الجهات المشاركة بالتنفيذ	جهة التنفيذ الرئيسية	البرنامج/ المشروع/ النشاط
تحسين مستوى الخدمات زيادة رضى المواطن تخفيف من التلوث الناجم عن الحفر الامتصاصية	8000000	النصف الاول 2028	وزارة الادارة المحلية شركة مياه العقبة / ادارة مياه معان بلدية معان الكبرى	وزارة المياه	مشروع الصرف الصحي لأحياء مدينة معان
تحسين مستوى الخدمات زيادة رضى المواطن تخفيف من التلوث الناجم عن الحفر الامتصاصية	2000000	النصف الاخير 2028	وزارة الادارة المحلية شركة مياه العقبة / ادارة مياه معان بلدية معان الكبرى	وزارة المياه	استغلال المياه الرمادية

تحسين مستوى الخدمات زيادة رضى المواطن تخفيف من التلوث الناجم عن الحفر الامتصاصية	-	النصف الاخير 2028	وزارة الادارة المحلية شركة مياه العقبة / ادارة مياه معان بلدية معان الكبرى	وزارة المياه	مشروع جر مياه القيسي الى مدينة معان
---	---	-------------------	---	--------------	--

9.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف التنموية القطاعية للبلدية

تهيئة الظروف المناسبة والبنية التحتية اللازمة للأشخاص من ذوي الإعاقة				الهدف التنموي القطاعي الرئيسي الثالث	
معايير الأداء	التكلفة (دينار)	الاطار الزمني للتنفيذ	الجهات المشاركة بالتنفيذ	جهة التنفيذ الرئيسية	البرنامج/ المشروع/ النشاط
زيادة رضا المواطنين من ذوي الإعاقة	1000	الربع الأول 2027	وزارة الإدارة المحلية بلدية معان الكبرى القطاع الخاص جمعيات الأشخاص ذوي الإعاقة	وزارة التنمية الاجتماعية	تدريب العاملين في مختلف المؤسسات للتعامل مع ذوي الإعاقة
زيادة رضا المواطنين من ذوي الإعاقة	1000	الربع الثاني 2027	وزارة الإدارة المحلية بلدية معان الكبرى القطاع الخاص جمعيات الأشخاص ذوي الإعاقة	بلدية معان الكبرى	العمل على تطبيق متطلبات ذوي الإعاقة في كافة المرافق التابعة للبلدية

9.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف التنموية القطاعية للبلدية

الهدف التنموي القطاعي الرئيسي الرابع				وضع معان على الخارطة السياحية لتكون استراحة ومحطة تسوق للمجموعات السياحية	
النشاط	جهة التنفيذ الرئيسية	الجهات المشاركة بالتنفيذ	الاطار الزمني للتنفيذ	التكلفة (دينار)	معايير الأداء
تطوير المواقع السياحية	وزارة السياحة	وزارة الإدارة المحلية بلدية معان الكبرى القطاع الخاص	الربع الأول 2027	لم تحدد	رفع مستوى الخدمات السياحية الترويج للسياحة في معان خلق فرص عمل والتخفيف من مشكلتي الفقر والبطالة تحسين مستوى دخل المواطن
تدريب الأيدي العاملة للتعامل مع السياح	وزارة السياحة	وزارة الإدارة المحلية بلدية معان الكبرى القطاع الخاص	الربع الثاني 2028	لم تحدد	رفع مستوى الخدمات السياحية الترويج للسياحة في معان خلق فرص عمل والتخفيف من مشكلتي الفقر والبطالة تحسين مستوى دخل المواطن
مشروع اعادة احياء سوق معان القديم	وزارة السياحة	وزارة الإدارة المحلية وزارة التخطيط والتعاون الدولي بلدية معان الكبرى القطاع الخاص	النصف الثاني 2026	4000000	رفع مستوى الخدمات السياحية الترويج للسياحة في معان خلق فرص عمل والتخفيف من مشكلتي الفقر والبطالة تحسين مستوى دخل المواطن

9.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف التنموية القطاعية للبلدية

تحسين واقع القطاع الزراعي واعتماد أساليب وتقنيات الزراعة الحديثة				الهدف التنموي القطاعي الرئيسي الخامس	
معايير الأداء	التكلفة (دينار)	الاطار الزمني للتنفيذ	الجهات المشاركة بالتنفيذ	جهة التنفيذ الرئيسية	النشاط
خلق فرص عمل زيادة رضا المواطن تحسين مستوى المعيشة توفير الإيرادات للبلدية	50000	الربع الأول 2026	وزارة الإدارة المحلية بلدية معان الكبرى القطاع الخاص	وزارة الزراعة	تأسيس مشتل خاص بالبلدية وعلى أسس علمية حديثة
خلق فرص عمل توفير الإيرادات للبلدية توفير الإيرادات للمستثمر	لا يوجد	الربع الثالث 2026	وزارة الإدارة المحلية بلدية معان الكبرى القطاع الخاص	وزارة الزراعة	تشجيع الزراعة الحديثة وتربية الثروة الحيوانية ومشاريع الصناعات الزراعية والغذائية
خلق فرص عمل الحد من المناطق المعرضة للجفاف تجميل مداخل المدينة عزل الطريق الصحراوي عن المنازل	50000	الربع الأول 2027	وزارة الإدارة المحلية بلدية معان الكبرى القطاع الخاص	وزارة الزراعة	تشجير مداخل مدينة معان

10.2 تحديد الخطة التشغيلية على مستوى الاهداف التنموية القطاعية للبلدية

تحسين البيئة الاستثمارية لتصبح جاذبة للاستثمارات المحلية والخارجية				الهدف التنموي القطاعي الرئيسي السادس	
معايير الأداء	التكلفة (دينار)	الاطار الزمني للتنفيذ	الجهات المشاركة بالتنفيذ	جهة التنفيذ الرئيسية	النشاط
إيجاد وظائف وإنشاء مرافق تعود بالفائدة على المجتمع المحلي توفير الإيرادات للبلدية توفير الإيرادات للمستثمر	50000	الربع الأول 2028	وزارة الادارة المحلية بلدية معان الكبرى القطاع الخاص	بلدية معان الكبرى	الترويج للمزايا والفرص الاستثمارية المتوفرة في معان
إيجاد وظائف وإنشاء مرافق تعود بالفائدة على المجتمع المحلي توفير الإيرادات للبلدية توفير الإيرادات للمستثمر	لا يوجد	النصف الثاني 2028	وزارة الادارة المحلية بلدية معان الكبرى القطاع الخاص وزارة الطاقة شركة الكهرباء	وزارة الطاقة	التوسع في انشاء مشاريع الطاقة المتجددة

10. بطاقات وصف المشاريع الوارد في الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى 2025 - 2029

في الملحق رقم (2) هنالك تفصيل لبطاقة المشروع لحوالي 26 مشروع من المشاريع الواردة في الخطة التشغيلية ضمن الخطة الإستراتيجية وخطة التنمية المحلية لبلدية معان الكبرى للسنوات 2026-2028 تشمل بطاقة وصف المشاريع مجموعة من البيانات والمعلومات التفصيلية وكما هو مبين في بطاقة وصف المشروع.

نموذج بطاقة وصف مشروع

اسم المشروع	وضع إسم المشروع بالكامل
الهدف الإستراتيجي/ التنموي /القطاعي	تحديد مرجعية المشروع وتحت اي هدف إستراتيجي أو تنموي أو قطاعي يتبع المشروع
مببرات المشروع	تحديد الدواعي والإحتياجات للمشروع
وصف المشروع	تحديد طبيعة المشروع والخدمات والمنتجات التي سيقدمها المشروع
اهداف المشروع العامة والخاصة	تحديد غايات المشروع والنتائج التي يرغب القائمين على المشروع تحقيقها
نطاق عمل المشروع ومراحله	تحديد مكونات المشروع ومراحل العمل فيه ومستلزمات كل مرحلة ومتطلباتها والمنطقة الجغرافية
مخاطر المشروع	تحديد المخاطر المتوقعة في التأثير على المشروع لوضعها ضمن عملية إدارة المخاطر
التكلفة التقديرية	تحديد إجمالي تكلفة المشروع
تفاصيل التكاليف	تحديد تفاصيل التكاليف ليتم وضعها في ميزانية البلدية وخصوصا اذا تطلب تنفيذ المشروع فترة زمنية طويلة
مصادر التمويل	تحديد ما إذا كان هذا المشروع سيتم تمويله من قبل البلدية أو من خلال تمويل خارجي أو منح
شركاء التنفيذ	تحديد قائمة الشركاء والأدوار المطلوبة خلال مراحل المشروع
اثار المشروع المتوقعة	النتائج والآثار للمشروع من خلال والتي تعكسها مؤشرات الأداء
أولوية المشروع	أولوية المشروع كما وردت من الجلسات التشاركية مع الشركاء
وقت التحضير	الوقت اللازم للتحضير في بدء تنفيذ المشروع
الجدول الزمني للتنفيذ	تفاصيل تنفيذ المشروع ومراحلته من حيث الجدول الزمني

- دليل الاحتياجات لبلدية معان الكبرى
- بطاقات وصف المشاريع

دليل الاحتياجات التنموية لبلدية معان الكبرى للاعوام (2026-2028)

ملاحظات	الأهمية والمبررات	حالة المشروع		المنطقة	اسم المشروع	القطاع	التسلسل
		تطوير	جديد				
	تحسين حركة المرور والنقل رفع كفاءة البنية التحتية تحسين السلامة العامة تحقيق العدالة في توزيع الخدمات دعم النمو العمراني والاستثماري الحد من التلوث البيئي والبصري		جديد	مدينة معان/كافة التجمعات السكانية	فتح وتعبيد وخطات اسفلتية ساخنة	بلديات/خدمي	1
	الحد من الفيضانات والاضرار المادية حماية الطرق والمرافق العامة تحسين السلامة المرورية الوقاية من التلوث البيئي الاستجابة للتغيرات المناخية تعزيز الجاذبية الاستثمارية دعم استدامة مشاريع التطوير العمراني		جديد	مدينة معان/كافة التجمعات السكانية التي تتجمع فيها مياه الامطار الاوذية	تصريف مياه الامطار	بلديات/خدمي	2
	تعزيز السلامة العامة للمشاة تنظيم الحركة المرورية تحسين المشهد الحضري تشجيع النشاط التجاري		جديد	مدينة معان/كافة التجمعات السكانية الطرق	اطراف وارضفة	بلديات/خدمي	3

	والحضري تعزيز الحياه الاجتماعيه والصحية تأمين متطلبات ذوي الاحتياجات الخاصة رفع القيمة العمرانية والتنظيمية للمناطق			والشوارع التنظيمية			
	منع الانهيارات والانزلاقات الترابية تأمين الطرق والمباني المجاورة تمكين التوسع العمراني في المناطق ذات التضاريس الصعبة تعزيز السلامة العامة تعزيز مشروعات البنية التحتية تحسين الشكل الجمالي والتنظيمي للمنطقة توفير حلول دائمة بأقل كلفة صيانة مستقبلية		جديد	مدينة معان/كافة التجمعات السكانية	جدران استنادية	بلديات/خدمي	4
	تعزيز سلامة المشاه تنظيم وتسهيل حركة المرور تأمين عبور آمن للفئات الاكثر عرضة للخطر الاستجابة للنمو الحضري		جديد	طريق اذرح طريق الاسكان	انشاء جسر مشاه	بلديات/خدمي	5

	<p>والكثافة السكانية</p> <p>دعم ثقافة المشي وتعزيز الصحة العامة</p> <p>رفع مستوى البنية التحتية والخدمات</p> <p>تقليل التكاليف الناجمة عن الحوادث</p>						
	<p>ازدياد عدد السكان</p> <p>الازدحامات المرورية</p> <p>كثرة الحوادث والدهس</p> <p>توفير بدائل مرورية امنة وسريعة</p> <p>تحسين ربط الاحياء والمناطق الحيوية</p>		جديد	<p>معان</p> <p>طريق أذرح</p> <p>(بدل الاشارة الضوئية)</p>	إنشاء أنفاق	بلديات/خدمي	6
	<p>ارتفاع حجم الحركة المرورية</p> <p>تحسين السلامة المرورية</p> <p>تنظيم حركة المشاة والدراجات</p> <p>استيعاب المركبات الثقيلة 8 والحافلات</p> <p>دعم التحكم الآلي بالحركة المرورية</p> <p>مراعاة الطبوغرافية والمحددات الهندسية</p>		جديد	<p>معان بدل دوار سليمان عرار</p>	إنشاء اشارات ضوئية	بلديات/خدمي	7

	وجود اكثر من اربعة مسارات						
	توفير بيئة آمنة ومريحة للركاب تشجيع استخدام وسائل النقل العام تنظيم التوقفات وتقليل الفوضى المرورية تحسين المظهر الحضري للمدينة تعزيز العدالة الخدمية الوقاية من ظروف الطقس دعم الخطط البيئية وتقليل التلوث	جديد	مدينة معان/كافة التجمعات السكانية مثل الشوارع المزدحم والحيوية وامام المدارس والمساجد والمستشفى	انشاء محطات انتظار	بلديات/خدمي	8	
	التقليل من الازدحام المروري منع التعديات العشوائية على الارصفة والمساحات الخضراء دعم النشاط الخدمي والتجاري توفير مصادر دخل للبلدية رفع مستوى السلامة العامة تحسين المشهد الحضري الاستجابة لتزايد عدد المركبات	جديد	معان / وسط البلد	انشاء مواقف سيارات	بلديات /خدمي / تنموي	9	

	<p>توفير بيئة آمنة لممارسة الرياضة</p> <p>تعزيز الصحة البدنية والنفسية</p> <p>احتواء طاقات الشباب وتوجيهها ايجابيا</p> <p>تعزيز التماسك المجتمعي والاجتماعي</p> <p>دعم الانشطة المدرسية والمجتمعية</p> <p>رفع جودة الحياة وتحسين الخدمات</p> <p>تعزيز الهوية الرياضية واكتشاف المواهب</p> <p>التوسع السكاني</p>		جديد	مدينة معان/كافة التجمعات السكانية	انشاء ملاعب	بلديات /خدمي / تنموي	10
	<p>عدم توفر قاعات متعددة الأغراض كافية</p> <p>زيادة عدد السكان</p> <p>دعم الانشطة المجتمعية والثقافية</p> <p>الاستجابة لحاجة المجتمع المحلي لمكان مخصص للفعاليات</p> <p>تعزيز التماسك المجتمعي</p> <p>تنويع استخدامات المرفق الواحد</p> <p>تمكين الفئات المهمشة والنساء</p>		جديد	معان	إنشاء صالات متعددة الأغراض	بلديات /خدمي / استثماري	11

	<p>والشباب</p> <p>مصدر دخل للبلدية</p> <p>تعزيز الصورة المؤسسية والتنظيمية للبلدية</p> <p>دعم خطط الطوارئ والمناسبات الرسمية</p>						
	<p>تنظيم التوسع العمراني العشوائي</p> <p>تحديد رؤية مستقبلية شاملة للمدينة</p> <p>تحقيق التوازن في توزيع الخدمات والبنية التحتية</p> <p>جذب الاستثمار وتحفيز الاقتصاد المحلي</p> <p>تعزيز قدرة البلدية على جذب الدعم والتمويل</p> <p>مواءمة التخطيط المحلي مع السياسات الوطنية</p> <p>تحسين جودة الخدمات في المدينة</p> <p>الاستعداد لمواجهة التحديات السكانية المستقبلية</p>		جديد	مدينة معان	مخطط شمولي لمدينة معان	بلديات/تنظيم	12

	<p>الحد من الاصطفاف العشوائي داخل الاحياء السكنية</p> <p>تعزيز السلامة العامة والمرورية</p> <p>تقليل التلوث البيئي والوضائى</p> <p>خدمة السائقين وتحسين ظروف عملهم</p> <p>تسهيل عمل الرقابة للجهات المختصة</p> <p>تحقيق ايرادات مالية للبلدية</p> <p>تخفيف كلف الصيانة للطرق والبنية التحتية</p> <p>توفير فرص عمل</p>		تطوير	<p>كــــراج الشاحات بجانب مسلخ بلدية معان</p>	<p>تأهيل وتفعيل كراج مبيت الشاحات</p>	<p>بلديات /خدمي / تنموي</p>	13
	<p>مكافحة التوسع العمرانى العشوائى</p> <p>تحسين جودة الهواء والبيئة الحضرية</p> <p>زيادة المساحات الترفيهية والمفتوحة</p> <p>تعزيز التنوع البيولوجي داخل المدينة</p> <p>الحد من تأثيرات التغير المناخي</p> <p>رفع القيمة الجمالية والحضارية للمدينة</p>			<p>مداخل مدينة معان يمتد شمال غرب مدينة معان</p>	<p>زراعة حزام اخضر جديد</p>	<p>بلديات/خدمي</p>	14

	تحسين الصحة النفسية والاجتماعية						
	تنظيم عملية البيع والشراء والحد من العشوائية تحسين السلامة والصحة العامة تعزيز البيئة التجارية المنظمة توفير مصدر دخل للبلدية التخفيف من التبعديات والضغوط داخل المدينة خدمة المناطق الريفية والزراعية المجاورة التخفيف من التلوث الحاصل بسبب تربية الحيوانات بشكل عشوائي خلق فرص عمل			بجانب مسلخ بلدية معان	انشاء سوق متخصص لبيع الحيوانات مع حضائر	بلديات/خدمي / تنموي	15
	تنظيم الحرف داخل نطاق عمراني مخصص الحد من التلوث البيئي والبصري تعزيز السلامة العامة والوقاية من المخاطر تحسين بيئة العمل وتشجيع الاستثمار الحرفي			بجانب مصانع بلدية معان	مدينة حرفية تشمل مستودعات ومساحات	بلديات/خدمي / تنموي	16

	<p>رفع القيمة العقارية للاحياء السكنية</p> <p>خلق فرص عمل</p> <p>تحقيق موارد مالية للبلدية</p> <p>تهيئة بنية تحتية للتوسع العمراني المستقبلي</p>						
	<p>تطوير البنية التحتية للمدينة</p> <p>تحسين قنوات التواصل مع المواطنين</p> <p>تعزيز الجذب الاستثماري والسياحي</p> <p>تحقيق عوائد مالية مستدامة</p> <p>الاستجابة للطوارئ والأزمات</p>			مواقع في مدينة معان تحدد من قبل البلدية	لوحات اعلانية الكترونية	بلديات/استثماري	17
	<p>الطلب المتزايد على الوحدات الصحية العامة في المناطق المزدهمة والأسواق.</p> <p>تحسين جودة الحياة والخدمات العامة المقدمة للمواطنين والزوار.</p> <p>تعزيز البنية التحتية السياحية بما يخدم الزوار والوافدين.</p> <p>الحفاظ على البيئة والصحة العامة من خلال تقليل الممارسات</p>			وسط البلد	وحدات صحية عامة	بلديات / استثماري	18

	<p>العشوائية.</p> <p>توفير فرص عمل مباشرة وغير مباشرة لأبناء المجتمع المحلي.</p> <p>تنويع مصادر الدخل البلدي عبر رسوم الاستخدام أو عقود التشغيل والاستثمار.</p>						
--	---	--	--	--	--	--	--

ملحق رقم (2) بطاقات وصف المشاريع في البلدية

تفعيل الهيكل التنظيمي و اعداد بطاقات الوصف الوظيفي للموظفين	اسم المشروع
الهدف الاستراتيجي الأول : تطوير هيكله العمل الإداري ومستوى الكفاءات	الهدف الإستراتيجي/ التنموي /القطاعي
ان عدم تفعيل الهيكل التنظيمي في البلدية يؤدي الى ضعف الاداء الاداري مما ينعكس سلبا على الخدمات المقدمة للمواطنين وسوء توزيع الموارد المالية وعدم تحمل المسؤولية القانونية وتداخل الصلاحيات	خلفية ومبررات المشروع
تفعيل الهيكل التنظيمي وتحديد كيفية توزيع المهام الادارية وبشكل يتناسب مع المسميات الوظيفية والمؤهلات العلمية حيث انه يعتبر وسيلة لمساعدة البلدية على تحقيق الاهداف المرسومة بنجاح	وصف المشروع
توزيع الاعمال والمسؤوليات بين الافراد القضاء على ازدواجية الاختصاصات تقليل الصراع بين الموظفين	اهداف المشروع الخاصة والعامه
تكليف فريق من البلدية لتدقيق واقع الحال مع جدول التشكيلات اعداد وصف وظيفي لكافة الموظفين كل حسب مسماه رفع الاوصاف الوظيفية لوزارة الادارة المحلية لاعتمادها اعادة هيكله الوظائف والتكاليف بدء العمل بالتنفيذ	نطاق عمل المشروع ومراحله
مقاومة الموظفين للتغيير . ضعف التدريب والتهيئة على النظام الجديد. سوء توزيع الصلاحيات والمهام. بطء التنفيذ بسبب ضعف التنسيق أو نقص الموارد.	مخاطر المشروع المحتملة
-	التكلفة المقدرة
-	مصادر التمويل المتوقعة
بلدية معان الكبرى ، وزارة الادارة المحلية	الشركاء
توضيح الصلاحيات، تحسين كفاءة الأداء، وتعزيز التنسيق بين الأقسام. رفع الانضباط، تسهيل تقييم الأداء، وتحفيز الموظفين. تحسين جودة الخدمات، تسريع إنجاز المعاملات، وزيادة رضا المواطنين. دعم اتخاذ القرار، تعزيز الحوكمة، وتحقيق أهداف البلدية بكفاءة	آثار المشروع المتوقعة
النصف الاول 2026	الإطار الزمني

اسم المشروع	انشاء اذاعة خاصة بالبلدية
الهدف الإستراتيجي/ التنموي /القطاعي	الهدف الاستراتيجي الثالث : تعزيز الدور الاستثماري للبلدية بالتشارك مع القطاع الخاص
خلفية ومبررات المشروع	ان معظم المواطنين لا يستخدمون مواقع التواصل الاجتماعي او الهواتف الذكية الامر الذي يؤدي الى عدم مقدرتهم على الاطلاع على خدمات البلدية او الشكاوي او طلب الخدمات ، من هنا جاءت اهمية عمل اذاعة خاصة بالبلدية لتكون وسيلة لاطلاع المواطنين على اخبار وخدمات البلدية وايضا توفير فرص عمل لابناء المجتمع المحلي
وصف المشروع	عمل اذاعة خاصة بالبلدية بالتشارك مع القطاع الخاص وذلك لتسهيل امكانية الوصول للبلدية بطرق اخرى وايضا تعزيز المشاركة المجتمعية في صنع القرارات الامر الذي يؤدي الى زيادة الثقة ما بين المواطن والبلدية
اهداف المشروع الخاصة والعامة	توفير فرص عمل دائمة عمل برامج عديدة خاصة تعزيز مبدأ الشفافية والتغيير الايجابي
نطاق عمل المشروع ومراحله	تكليف جهة استشارية متخصصة تعمل مع فريق البلدية تجهيز الدراسة وتقييم النتائج البحث عن تمويل لتنفيذ المشروع على مستوى البلدية بدء العمل بتنفيذ المشروع اختيار موقع او استئجار مبنى تجهيزات كائنة خاصة بالاذاعة تدريب موظفين على العمل الاذاعي
مخاطر المشروع المحتملة	عدم توفير التمويل اللازم / صعوبة الحصول على ترخيص للاذاعة
التكلفة المقدرة	700000 دينار
مصادر التمويل المتوقعة	موازنة البلدية ، دعم من جهة مانحة
الشركاء	بلدية معان الكبرى ، وزارة الادارة المحلية ، القطاع الخاص
آثار المشروع المتوقعة	توفير فرص عمل عائد استثماري تعزيز الهوية المحلية وزيادة الوعي تحسين صورة البلدية وزيادة التفاعل المجتمعي
الإطار الزمني	النصف الثاني 2028

اسم المشروع	عمل مصنع لإنتاج الحلويات
الهدف الإستراتيجي/ التنموي /القطاعي	الهدف التنموي القطاعي الرئيسي الأول: معالجة مشكلة البطالة عن طريق توفير فرص العمل ودعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة
خلفية ومبررات المشروع	الظروف المعيشية الصعبة ، عدم توفر فرص عمل بربات المنازل، وعدم وجود فرص لتسويق المنتجات
وصف المشروع	عمل مصنع لانتاج الحلويات في منطقة معان التنموية بالتعاون مع مستثمر لتوفير فرص عمل للعديد من ابناء المجتمع المحلي ، نساء وشباب و ذوي احتياجات خاصة وايضا العمل على تسويقها
اهداف المشروع الخاصة والعامة	<p>1. مبررات اقتصادية</p> <ul style="list-style-type: none"> • تلبية الطلب المتزايد على الحلويات محليًا وتقليل الاستيراد. • تحقيق عوائد استثمارية جيدة نتيجة ارتفاع هامش الربح. • دعم الاقتصاد المحلي وفتح مجالات جديدة للصناعات الغذائية. <p>2. مبررات اجتماعية وتنموية</p> <ul style="list-style-type: none"> • توفير فرص عمل مباشرة وغير مباشرة للشباب. • دعم المزارعين والأسر المنتجة عبر شراء المواد الخام محليًا. • تعزيز الأمن الغذائي بتوفير منتجات ذات جودة عالية وبأسعار مناسبة. <p>3. مبررات تسويقية واستراتيجية</p> <ul style="list-style-type: none"> • الاستفادة من نمو سوق الحلويات محليًا وإقليميًا. • إمكانية التوسع مستقبلاً نحو التصدير. • بناء علامة تجارية محلية قوية.
نطاق عمل المشروع ومراحله	إعداد دراسة جدوى للمشروع تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة توفير أو تحديد موقع المشروع تحديد الشركاء وتوفير التمويل تجهيز العطاء وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	التكلفة المرتفعة للمشروع ، عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم للتنفيذ
التكلفة المقدرة	500000 دينار
مصادر التمويل المتوقعة	وزارة التخطيط، الجهات المانحة، القطاع الخاص
الشركاء	بلدية معان الكبرى ، وزارة الادارة المحلية ، منطقة معان التنموية
آثار المشروع المتوقعة	توفير فرص عمل، دعم الاقتصاد المحلي، تقليل الاستيراد، وزيادة الإيرادات. رفع مستوى الدخل، تمكين الأسر المنتجة، وتعزيز الأمن الغذائي.

توفير منتجات آمنة وعالية الجودة وفق المعايير الوطنية. بناء علامة تجارية محلية قوية وفتح أسواق جديدة محليًا وإقليم	
الربع الاول 2028	الإطار الزمني

اسم المشروع	التوسع في انشاء مشاريع الطاقة المتجددة
الهدف الإستراتيجي/ التنموي /القطاعي	الهدف التنموي القطاعي الرئيسي السادس: تحسين البيئة الاستثمارية لتصبح جاذبة للاستثمارات المحلية والخارجية
خلفية ومبررات المشروع	تعاني بلدية معان الكبرى من تزايد عبء فاتورة الطاقة الكهربائية وعدم وجود حلول الطاقة المتجددة بما يساهم في تقليل تكلفة الطاقة المرتفعة. كما قد يساهم المشروع تعزيز الوعي العام بمزايا الطاقة المتجددة وأثرها الإيجابي على البيئة وتوفير فرص عمل للمجتمع المحلي مما يساهم في الحد من الفقر وزيادة دخل البلدية من خلال بيع الفائض من الطاقة إلى شركة الكهرباء الأردنية وتحقيق إيجاد إيرادات للمستثمرين
وصف المشروع	لا يعتمد هذا المشروع على التصنيع، بل هو عبارة عن شراء وتركيب أنظمة خلايا كهروضوئية على الأسطح لتوفير الطاقة لأبنية البلدية، والمجمعات السكنية والصناعية، ودمجها ضمن نظام إنارة الشوارع. وستعمل البلدية بالتعاون مع شركة الكهرباء الاردنية لبيعها الفائض من هذه الطاقة.
اهداف المشروع الخاصة والعامّة	تخفيف فاتورة الطاقة المخصصة لإنارة الشوارع ومباني البلدية والمنشآت التابعة لها، وسيساهم المشروع تعزيز الوعي العام بمزايا الطاقة المتجددة وأثرها الإيجابي على البيئة وتوفير فرص عمل للمجتمع المحلي مما يساهم في الحد من الفقر وزيادة دخل البلدية من خلال بيع الفائض من الطاقة إلى شركة الكهرباء الأردنية وتحقيق إيجاد إيرادات للمستثمرين
نطاق عمل المشروع ومراحله	إعداد دراسة جدوى للمشروع تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة توفير التمويل إعداد خطة مكانية لترتيب الوحدات واستعراض العدد اللازم توفير التدريب لكافة المؤسسات الراغبة بما في ذلك طاقم العمل في البلدية، وقسم إنارة الشوارع تحديد شريك من القطاع الخاص تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	لم تحدد
مصادر التمويل المتوقعة	برامج المنح والمساعدات الأمريكية والأوروبية والكندية واليابانية وغيرها، القطاع الخاص
الشركاء	بلدية معان الكبرى، شركة الكهرباء الاردنية، وزارة الطاقة والثروة المعدنية، القطاع الخاص
آثار المشروع المتوقعة	تقليل تكلفة الطاقة المرتفعة، الاثار البيئية للطاقة المتجددة، توفير فرص عمل للمجتمع المحلي، زيادة دخل البلدية إيجاد إيرادات للمستثمرين
الإطار الزمني	

